

Dr. Andrei Cristian
CULEGERE
DE PROBLEME PSIHICE
ERC Press
BUCUREȘTI – 1999
INTRODUCERE

Ce poate fi această carte mică? Nici tratat de psihologie, nici volum de nuvele, nici compilație a unor lucrări științifice. Este, într-adevăr, o culegere, în ea s-au adunat, pe parcursul a câtorva ani, articole publicate în paginile săptămânalului Impact Publicitar. Colaborarea cu această publicație a părut o joacă la început (câtă psihiatrie poate să încapă într-o publicație de publicitate?). Cu timpul, rubrica *Psihometru* și-a găsit un loc stabil în ziar și apoi în obișnuința cititorilor.

Tematica acestor articole a fost influențată de mai mulți factori: de experiența dobândită ca editor corespondent pentru *The British Journal of Psychiatry*, de provocările emisiunii *Lecții particulare* susținute săptămânal la Radio 21, de cazuistica din practica privată a psihiatriei, de sugestiile soției mele și chiar ale fetei noastre, Ioana-Maria.

În culegere se poate citi câte ceva despre foarte multe. Aceste multe lucruri nu sunt boli psihice, ci situații problematice prin care mai toți am trecut. Până în ziua în care românii vor merge la psihiatru sau la psiholog pentru a soluționa problemele înainte ca ele să devină boli, o astfel de carte poate fi o încurajare. Citind versiunea finală a cărții, i-am și găsit un defect: pe alocuri conține un limbaj prea sofisticat, aproape filosofic. Cum sunt sigur că și dumneavoastră îi veți găsi câteva curențe, aștept observații post restant la editura ERC, pentru ca împreună să scriem următoarea carte...

Dr. Andrei Cristian

Procesul ascultării

Aproape toți oamenii cu inteligență medie care au trăit pe pământ au descoperit acest aforism: una este să auzi, alta este să asculți... Pentru că suntem interesați de procesul comunicării la om, vom descoperi împreună cât adevăr se ascunde în această afirmație.

Mă aștept să aud, sunt gata să ascult...

O persoană ridică din sprâncene, rotește ușor capul și se apleacă

puțin înainte. Acestea sunt cele mai cunoscute semne că acea persoană se pregătește să asculte. Pe cât sunt de discrete, pe atâta sunt de edificatoare aceste semne, încât pot trăda pe emitentul lor, chiar dacă persoana respectivă nu spune că ascultă ceva. În comparație cu văzul (care este simțul distanței de acțiune), auzul este simțul distanței de previziune, adică acel simț care-ți permite să anticipezi o situație nevăzută, dar care are toate șansele să existe.

Sunt sigură că el este; îl aud!

O mamă stă de vorbă cu vecina pe balcon. Copiii din cartier se joacă zgomotos, un grup de muncitori sparg asfaltul, cineva a pus muzica destul de tare, iar vecina vorbește neconținut. Cu toate acestea, mama sare ca arsă și spune: *Plânge copilul meu, mă duc repede să văd ce are!* În acest proces de mai puțin de o secundă, două elemente importante din fiziologia auzului au acționat prompt: atenția selectivă și funcția de discriminare auditivă.

Atenția selectivă

Atenția este acea funcție psihică menită să faciliteze dezvoltarea optimă a proceselor psihice intenționate. Alături de concentrare și distributivitate, selectivitatea atenției este o caracteristică dobândită și perfecționată pe parcursul trăirii experiențelor de viață. Este deci necesar să îi mai ascultat de multe ori ceva, să fi delimitat acel ceva de restul zgomotelor sau sunetelor (ideal ar fi să-l fi și numit), ca apoi să poți asculta selectiv acel zgomot sau sunet, în memorarea acelui eveniment sonor, o mare importanță au afectivitatea și combinarea sunetului cu alte percepții (mirosuri, vibrații tactile). Astfel, pentru mamă, îngrijorarea repetată față de situațiile în care copilul ei plânge și mirosul caracteristic al copilului sunt fixatori importanți ai timbrului vocii copilului în memoria ei. Pentru violonist, a simți pe piept vibrațiile instrumentului atât de familiar lui îl va ajuta să deosebească mai ușor sunetele produse de el într-o orchestră.

Discriminarea auditivă

Urechea umană poate percepe frecvențe cuprinse între 16 și 20.000 Hz; copiii foarte mici, ca și persoanele antrenate în medii variabile pot percepe sunete de până la 40.000 Hz. Alegerea sunetului așteptat din noianul de zgomote și sunete este sarcina scoarței cerebrale, mai precis a lobilor temporali ai creierului. Pe lângă existența unor zone dedicate anumitor frecvențe sonore, există și o adevărată hartă a semnificațiilor, care se conturează prin asocierea

sunetelor cu situațiile trăite afectiv. Deși pare logic ca cele două urechi ale omului să audă la fel, aria temporală stângă (care primește preponderent impulsuri de la urechea dreaptă) este cea care interpretează mai bine cuvintele. Aria temporală dreaptă (care primește impulsuri mai ales de la urechea stângă) este mai sensibilă la muzică. După cum este cunoscut, memoria are o funcție de fixare de lungă durată (acolo se fixează timbrul vocii copilului, în cazul mamei de care vorbeam) și o funcție de fixare de scurtă durată – care împreună cu funcția de evocare aduce în actualitate vocea copilului de mai multe ori pe zi. Aceasta o face pe mamă să se aștepte aproape în permanentă la plânsul copilului ei.

Pre – ascultare și post – ascultare

Când mergi la un curs, te gândești că ar putea fi important pentru examenul tău să-l asculți cu atenție; în același timp, te aștepti și să fie ceva plictisitor, de care nu ai chef. Cel mai tare te va enerva, desigur, vocea mormăită a profesorului, iar pe deasupra se poate să nu înțelegi mare lucru, pentru că nu ai fost la cursurile anterioare. Ei bine, toate aceste amănunte te fac să ieși cu tine, pe lângă pix și caiet, o bogată sarcină de preascultare. În toate situațiile cu semnificație auditivă, înainte de a auzi primul sunet, omul se pregătește pentru un complex proces de ascultare. El va fi gata să combine perceperea sunetelor cu evocările din memorie, cu dispoziția afectivă, cu performanțele atenției – o armonie (pe care niciun computer nu o poate reproduce, cu toate progresele făcute în domeniul comenzilor verbale). Deși cursul s-a terminat, vocă-a profesorului îți mai răsună încă în minte. Și deși capul tău nu este gol ca o peșteră sau plin de corzi de pian, ceea ce ai ascultat rezonază un timp îndelungat acolo, făcând posibilă fixarea durabilă și înțelegerea semnificațiilor prin reproducerea stimulului sonor. Tot din post-ascultare face parte și interesanta legătură care se întemeiază între sunetele complexe și afectivitate; așa se explică de ce îți vine în minte o anumită melodie când îți amintești de o anumită persoană și de ce repeți același refren când te afli în aceeași dispoziție.

Alocarea semnificației

Pentru a putea pretinde că asculți, este nevoie ca ceea ce auzi să capete un înțeles (unii se duc la concerte simfonice fără să fie capabili de a conferi vreun înțeles personal sunetelor percepute, ca să nu mai vorbim despre înțelegerea a ceea ce a comunicat compozitorul). Cel mai simplu mecanism de alocare a semnificației este prin analogie:

ceea ce auzi seamănă cu ceea ce ai ascultat cândva. Caracteristică celor mici, această modalitate îi va face pe copii să spună despre sunetul flautului că este un *Uuu!* mai târziu, după ce trec prin sistemul de învățare academică, oamenii tind să aloce sunetele unor noțiuni grupate în genuri proxime: ceea ce aud este muzică, este muzică de tip clasic, este Mozart, este Flautul fermecat. Sau: *ceea ce aud este o voce de om, este un om care plânge, este un copil care plânge, este copilul meu care plânge*. Acest din urmă exemplu v-ar putea face să replicați: *Bine, dar o pisică nu trece prin sistemul academic și totuși recunoaște fără greșală vocea puiului ei!*

Așa este, numai că omul nu se mulțumește cu atât...

Omul nu se mulțumește cu a identifica un sunet. El lansează ipoteze asupra sugestiilor pe care le face sunetul, verifică aceste ipoteze și este capabil apoi de a se opri la oricare dintre genurile proxime pentru a analiza experiența sa auditivă. De exemplu, el poate să deducă faptul că poate nu trebuia să facă un copil așa de devreme... Sau poate concluzionează că nu cunoaște suficient de bine muzica din perioada clasică, din moment ce l-a confundat pe Mozart cu Bach...

Vocea informației

De când intră pe băncile școlii și până se pensionează, omul este zilnic interesat să asculte mesajele celorlalți ca să poată extrage informație de maximă importanță pentru bunăstarea lui. Elevul știe că, dacă nu este atent la ore, nu va deține anumite date și aceasta îl va face să fie dezorientat o bună perioadă de timp. Observați că nu am menționat aici despre ce fel de date este vorba; am procedat așa, pentru că nu întotdeauna datele din domeniul geografiei sau matematicii sunt cele mai importante pentru elev. De multe ori, cea mai prețioasă informație este: *Ce avem pentru data viitoare? sau Oare fata aceea a venit azi la școală?*

Odată ignorată, informația se răzbuni. Ajungând în mediu profesional, o persoană poate deveni dependentă de capacitatea sa de a căuta și utiliza informația pe care o comunică ceilalți. Sunt meserii în care, dacă nu ești capabil să asculți anumite date, consecințele sunt dezastruoase atât pentru clienții tăi, cât și pentru tine însuși. Unele companii obișnuiesc să estimeze riscurile datorate celor mai frecvente erori profesionale ale angajaților. Se pare că, după erorile de calcul, cele mai răspândite sunt erorile datorate ascultării. Scuzele sunt de obicei considerate ridicole: *N-am fost atent!* sau *Nu știam că este așa de*

important... Bineînțeles că informația este importantă, din moment ce ea are o valoare din ce în ce mai mare astăzi; acesta este motivul pentru care orice om care are un șef trebuie să afle care este informația pe care acesta pune cel mai mare preț.

Informația locuiește în Ideea Principală

Să recunoaștem: pentru cei mai mulți dintre noi, o discuție poate fi interesantă dacă aduce noutăți. De obicei, oamenii cred că li s-a dat o informație atunci când li s-a comunicat ceva nou. Veți vedea că din punct de vedere psihologic, lucrurile nu stau tocmai așa. În procesul confruntării cu informația, repetarea acesteia, similitudinile cu ceva cunoscut, confirmarea sau infirmarea datelor – sunt tot atâtea pași cognitivi, pește care nimeni nu sare. Ascultând pe cineva, deodată îl oprești și-l întrebi: *De fapt, ce vrei să spui cu toate astea? Când nu poate desprinde ideea principală dintr-un discurs, un ascultător simte că pierde timpul sau că ascultă de dragul vorbitorului. Identificarea ideii principale ține mult de sistemul axiologic (al valorilor) cu care vine ascultătorul și de abilitatea vorbitorului de a influența acest sistem axiologic.*

g

Ideea principală plutește în balast

De multe ori, ideea principală nu este agreabilă, este dificil de explicat sau pur și simplu este o minciună. Cam acestea sunt motivele pentru care vorbitorul apelează la o serie de fraze de umplutură. Fie că ele sunt divagații stângace, fie că sunt anecdote atât de atrăgătoare încât devin idei principale, aceste umpluturi sunt și ele importante, din moment ce literatura s-a dezvoltat continuu în cultura umană. Pe de altă parte, ascultătorii simt nevoia să li se ofere balast pentru că din el extrag argumente în susținerea ideii principale. Vorbitorul trebuie să știe aceasta și trebuie să facă argumentele suficient de atrăgătoare.

Cum este cu faimosul fir roșu?

Combinarea ideii principale cu argumentele care o susțin pe parcursul întregului discurs a fost asemuită (mai ales de către vorbitorii de limbă de lemn) cu un fir roșu care străbate întreaga expunere... Fie că-i spunem fir roșu, fie că-i spunem mental outline, această combinație este cea mai folosită convenție dintre vorbitor și ascultător: *eu îți sugerez ideea principală și o învelesc în argumente cât mai atrăgătoare, iar tu desprinzi ideea principală și faci ce vrei cu*

argumentele; dar nu cumva să-mi ataci ideea principală!

Cred că știu ce vrea să spună...

Ascultând un discurs stufos, majoritatea persoanelor obișnuite cu discursurile vor încerca să facă predicții asupra a ceea ce urmează a fi spus*. Motivele sunt numeroase: pentru că discursul are logică, pentru că ascultătorul este empatic (simte și gândește ca și vorbitorul), pentru că ascultătorul este anxios (nu se simte bine când nu i se dau concluzii) etc. Odată ce predicția a fost confirmată, ascultătorul este atât de fericit, încât mai ascultă și data viitoare.

Asta este și părerea mea!

Uneori, ceea ce asculți ți se pare atât de logic și de simplu, încât ești sigur că puteai să spui și tu același lucru. Sau pur și simplu ți se spune ceea ce ai spus și tu altora, cândva. Acestea sunt ocazii bune de a confirma predicțiile făcute de ascultători. Pentru a se folosi de ele, mulți oratori se interesează în prealabil care este experiența ascultătorilor, pentru a-i cumpăra cu exemple sau argumente din experiența lor.

Similitudini și discordanțe

Pornind de la experiența sa, ascultătorul va căuta (așa cum arătam mai sus) similitudini între ceea ce i se spune și ceea ce știe din experiență; aceasta, pentru a înțelege și a memora. Pe de altă parte, există și discrepanțe între ceea ce știa și ceea ce află ascultând; aceasta este tratată fie ca noutate, fie ca falsitate și stimulează curiozitatea. Astfel, pe parcursul ascultării funcționează permanent o balanță între confortul confirmării și disconfortul noutății, între similitudini și discrepanțe.

Întrebarea și reformularea

Când nu poate asimila ceea ce i se spune (a asimila înseamnă a înțelege, a accepta și a reține) ascultătorul delimitează cuvântul, fraza sau discrepanța care fac obiectul neînțelegerii și formulează o întrebare pentru sine (sub forma unei predicții neconfirmate) sau pentru vorbitor (sub forma unui mic discurs-problemă). Răspunsul la întrebare trebuie să satisfacă toate cele trei componente ale asimilării: să fie inteligibil, să fie acceptabil și să fie memorabil. Orice ascultător cu personalitate va reformula ceea ce ascultă într-un limbaj propriu și într-o ordine care ține de propriul sistem axiologic.

Comunicare tranzacțională

Comunicarea tranzacțională este un complex de mesaje care

cuprinde nu numai înțelesul verbal, ci și schimbul permanent de atitudini față de mesaj, adică o implicare a interlocutorilor prin tot ceea ce poate avea semnificație pentru ei.

Conform conceptelor profesorilor americani Sandra Hybels și Richard Weaver, această formă de comunicare are trei principii de bază: în primul rând, persoanele implicate în comunicare își trimit mesaje continuu și simultan; în al doilea rând, toate evenimentele de comunicare au un trecut, un prezent și un viitor; în al treilea rând, participanții la comunicare joacă anumite roluri.

Primul principiu: participăm în comunicare continuu și simultan

Chiar dacă nu ești cel care vorbește într-o situație de comunicare, ești totuși un participant activ prin numeroasele simboluri pe care le primești și le furnizezi continuu. De exemplu, te întâlnești cu cineva care tocmai și-a cumpărat un tricou pe care **ton mieunat, folosind** diminutive și onomatopee caraghioase atunci când descrie problema sa de sănătate pentru soția lui, față de care el joacă rolul unui băiețel bolnăvicios.

Spune-mi ce rol joci ca să-ți spun ce vei spune... Aceste aspecte ne pot fi de un real folos atunci când vrem să facem predicții asupra a ceea ce va spune cineva. Este suficient să deducem care este rolul pe care-l joacă acea persoană într-o anumită situație sau față de o anumită persoană, ca să putem intui cam ce ton va avea, ce cuvinte va folosi, ce concesii va face, cât de mult se va hazarda etc. Este un truc foarte adesea folosit de către profesioniștii din media, spionaj, publicitate etc. Nu vă amintesc aici decât sensibilă schimbare de atitudine și de mesaj pe care un parlamentar o poate manifesta în fața unei ziariste drăguțe; intrând în rolul masculului valabil, el scoate pieptul în față, se înfinge bine pe picioare și este dispus să dea mult mai multe detalii decât ar oferi unui reporter bătrân; ba mai mult, parlamentarul va fi predispus la a spune ceva personal la adresa ziaristei drăguțe...

Dar lucrurile sunt și mai complicate decât atât: rolul pe care tu îl joci poate fi perceput diferit de diferitele persoane cu care ai de a face. Deși rolul este de regulă o convenție (un doctor este o persoană în halat alb, cu un stetoscop de gât, aspect îngrijit, limbaj doct), o persoană poate avea motivele ei de a percepe diferit rolul jucat de cineva. De exemplu, un alt doctor ar putea avea față de colegul lui o altă atitudine decât atitudinea pe care o are un țăran. De aceea, comunicarea între doi doctori va fi diferită de comunicarea dintre un

doctor și un țăran. Ceea ce pare însă cel mai puțin cunoscut, este faptul că în interiorul doctorului se poate ascunde fie un doctor, fie un țăran, iar aceste două instanțe pot fi într-un conflict care face uneori comunicarea de neînțeles sau de neintuit... Această stare (numită de doctorii psihiatri nevroză) se poate detecta atunci când persoana în cauză se contrazice pe sine, transmite mesaje non verbale care contrazic mesajele verbale sau conferă mesajelor mai multă afectivitate decât poate asimila interlocutorul...

Câteva tipuri de comunicare

Comunicarea intrapersonală sau crearea persoanei prin cuvânt.

Spre deosebire de adulți, care știu să-și ascundă gândurile, copiii mici gândesc frecvent cu voce tare. Acest fenomen, numit solilocvie, este dovada incontestabilă a faptului că în dezvoltarea gândirii umane la început a fost cuvântul. Folosirea cuvintelor în gândire devine posibilă prin delimitarea obiectului denumit și prin repetarea sunetelor care-l simbolizează. Odată ce a reușit să delimiteze pe mama sa de mediul înconjurător și odată ce a repetat de suficient de multe ori silabele mamă în asociere cu prezenta ei, copilul o va denumi pe acea persoană mamă.

Mai târziu, cunoașterea mai multor denumiri, precum și cunoașterea mai multor mame, vor face posibilă conturarea noțiunii de mamă. Apartenența noțiunilor la grupuri logice de noțiuni (genuri proxime), va face posibilă gândirea abstractă.

Astfel, copilul va ști că mama este un om, că omul este o ființă etc. Cuvântul este o unitate mnezică importantă. El permite cunatificarea informației pentru a putea fi memorată și apoi evocată cu ușurință. Auzind cuvântul *cutremur*, o persoană adultă va scoate imediat din memoria sa un șir de experiențe trăite, o serie de cunoștințe despre cutremur, un complex de emoții și va acționa în consecință.

Pe măsură ce se dezvoltă conștiința asupra propriei persoane, această persoană se poate abstractiza, devenind o noțiune a ta despre tine. Ca atare, vei putea să vorbești cu tine, purtând un dialog interior, elaborând un discurs cu auditor imaginar sau raționând ca și cum ai avea mai multe păreri alternative. Aceasta din urmă este vocea interioară și este una dintre cele mai importante mecanisme de dedublare a eului, cu consecințe benefice pentru raționament, dar și dăunătoare – prin exacerbarea ei în cadrul psihozelor halucinatorii

(unii bolnavi psihici aud voci care le controlează gândurile și atitudinile).

Cu siguranță, vă este cunoscut faptul că în paralel cu vorbirea, oamenii comunică și non-verbal. Există oare și o comunicare non-verbală cu tine însuși? Ținând cont de ceea ce am afirmat mai sus cu privire la dedublarea eului, răspunsul este DA. Deși aparent tace, o persoană poate avea o anume mimică, bate cu palma pe masă și scoate o exclamație; este, evident expresia non-verbală a unor cuvinte pe care și le-a spus în sine și; privindu-se în oglindă când vorbește la telefon, ea va găsi interesant să-și vadă limbajul trupului.

Comunicarea interpersonală, sau crearea cuplului prin cuvânt

Oamenii comunică de obicei doi câte doi. Chiar și când se adresează unui grup, un orator va prefera să aleagă o persoană din public căreia să-i adreseze discursul său; persoana aleasă va fi măgulită și va returna oratorului o serie de mesaje non-verbale. Din cauza mării cantități de astfel de mesaje, comunicarea în doi este atât de intensă, încât unii îndrăgostiți își permit chiar să și tacă, înțelegându-se din priviri. Aici intră în joc o capacitate pe care numai omul o are din belșug: empatia. Ca transpunere în rolul celuilalt, empatia face ca dialogul să fie o curgere armonioasă de informație, propice influențării și de aceea adecvată negocierii. Tot prin empatie, dialogul este cel care face posibilă asimilarea prin cuvânt a personalității interlocutorului. Cu alte cuvinte, personalitatea interlocutorului se regăsește în personalitatea ta, dacă el a reușit să se identifice cu așteptările tale. Este ceea ce se întâmplă între prieteni, atunci când petrec nopți întregi filosofând pe teme apreciate de amândoi.

În cadrul comunicării în doi se manifestă adesea un fel de valoare adăugată de natură afectivă. Astfel devine posibil ca, prin declanșarea unor emoții, cuvintele bine alese să inducă anumite stări afective și chiar diminuări ale conștientei, mergând până la sugestie și hipnoză. Dar, în afara hipnozei, această valoare adăugată afectivă se manifestă atât în ceea ce băieții numesc vrăjirea unei fete, cât și în escaladarea conflictelor verbale. Cei care se ceartă adaugă pe rând tot mai multă încărcătură afectivă cuvintelor rostite.

Condițiile de desfășurare optimă a dialogului sunt o distanță socială minimă și un bruiat minim. Cei care comunică în doi preferă să se poată privi cu ușurință, pentru a se completa non-verbal și pentru a

delimita cuplul format de mulțimea de informații din jur. Este motivul pentru care, vorbind la un mobil, un om aflat pe stradă se întoarce cu spatele la ceilalți.

O categorie aparte de comunicare în doi este interviul. El constă în exercitarea unor roluri care îndreptățesc întrebări din partea unuia și răspunsuri din partea celuilalt. Există întrebări egocentrice și întrebări empațice, așa cum există răspunsuri egocentrice și răspunsuri empațice. Întrebările egocentrice sunt elaborate pentru a obține satisfacția celui care întreabă. Este cazul profesorului la examen sau cazul celui care întreabă retoric, întrebările empațice sunt cele care își propun să scoată în lumină calitățile celui întrebat; de exemplu, întrebările unui Pedagog de școală nouă: *Nu-iașa că...?* Răspunsurile egocentrice sunt cele prin care te folosești de întrebarea adresată, pentru a te afirma pe tine (de exemplu, cele care încep prin: *Părerea mea este...* Răspunsurile empațice sunt cele care doresc sincer să elimine nelămurirea celui care a întrebat.

Comunicarea în grupuri mici.

Caracteristică pentru comunicarea în grupuri mici este ședința. Grupul se întrunește pentru rezolvarea unei probleme de interes comun. Datorită unei nevoi legitime de a se cunoaște reciproc și de a identifica un leader, membrii grupurilor nou constituite petrec mult timp contrazicându-se și vorbind despre sine, în loc să vorbească la subiect. Pentru aceasta se constituie bisericuțe formate adesea din cupluri de dialog, la care se pot alipi 1 – 2 ascultători. Grupul optim pentru soluționare colectivă este de 5-12 persoane/oră. Când în grup s-au conturat deja rolurile, el se poate extinde până la 24. De aici și numărul recomandat pentru clasele de școală și pentru atelierelor din cadrul seminarelor științifice.

Comunicarea publică sau crearea lumii prin cuvânt

Nu degeaba bunii oratori sunt persoane puternice și nu degeaba dictatorii aleg discursul public ca formă de diseminare a ideologiei...! Comunicarea publică înseamnă charismă, asumarea! unor prerogative menite să influențeze atitudini în masă. Ieșind de la o predică, mulți credincioși **l** repetă în situații-limită cuvintele predicatorului și **l** fac din ele norme de comportament. Atunci când discursul se folosește de simboluri colective, el poate avea un impact durabil. Iată câteva dintre aceste simboluri colective:

Scena este un mijloc ambiental care-l face pe orator mai audibil,

mai vizibil, unic și superior auditoriului. Amplificarea vocii este menită să elimine (pentru un timp) bruiatul; dacă discursul este neinteresant și dacă nu există o prozodie a discursului, amplificarea vocii își pierde efectul. Amplificarea gesturilor face comunicarea non-verbală mai vizibilă și mai simplă, pentru a fi înțeleasă de cât mai mulți auditori. Sloganul devine un simbol colectiv, oferind auditorului o plăcere cognitivă prin înțelegerea unei metafore, o posibilitate de a memora esența discursului și o apartenență la grupul celor care l-au înțeles. Uneori, ca o completare vizuală a sloganului, este folosită emblema.

Cel care vorbește urmărește permanent care este reacția auditorului (feed-back). Dacă în cadrul comunicării în doi există un feed-back permanent iar în cazul comunicării în grup sunt posibilități reglementate de feed-back, în cazul comunicării publice, feed-back ul este redus, adesea reprezentat prin simboluri (aplauze, fluierături etc).

Tipuri de comunicare nonverbală

Para verbalizarea, un mesaj printre cuvinte

Paraverbalizarea este felul de a vorbi al individului, incluzând câteva caracteristici despre care vom vorbi în continuare. Aceste caracteristici fac din cuvinte mesaje cu un înțeles sau altul, în funcție de coloratura de ansamblu care trebuie să rezulte. De altfel, aproape 40 la sută din înțelesul unui mesaj vorbit este dat de paraverbalizare și nu de cuvinte în sine. Din cadrul paraverbalizării, cele mai importante caracteristici sunt ritmul, înălțimea, volumul, balastul vocal și calitatea.

Vorbești pentru tine sau vorbești pentru celălalt?

Ritmul este cel care dă senzația de viteză a vorbirii. El are importantă în efortul pe care auditorul trebuie să-l depună pentru a urmări un mesaj verbal. Nu întâmplător, un străin care va dori să înțeleagă ce vorbesc doi români va spune că românii vorbesc foarte repede. Modificarea vitezei verbalizării poate avea importantă în cadrul anumitor profesii, când a vorbi mai rar înseamnă a accentua pentru celălalt, iar a vorbi mai repede înseamnă a accentua pentru tine. Accelerarea continuă a ritmului este adesea cea care este menită să inducă sugestia verbală, mai ales în cazul în care conținutul textului evoluează spre un deznodământ.

Nu e vocea ta, nu ești tu!

Înălțimea vocii este de obicei folosită pentru a contura o impresie de ansamblu despre vorbitor. Cei cu voce subțire sunt considerați iritanți, cei cu voce gravă sunt considerați agreabili, deși

extremele pot avea înțelesuri inverse: vocile pițigăiate par caraghioase, vocile foarte groase par terifiante. Din experiența psihoterapeuților reiese că unele persoane nu mai folosesc de ani buni adevărata lor voce, iar o intervenție de redobândire a înălțimii ei naturale poate vindeca tulburări redutabile.

Ca să fii ascultat, vorbește încet

Volumul este folosit în mod curent pentru a atrage atenția. Dacă mai toți părinții știu că a ridica volumul vocii la copiii lor îi va face pe aceștia mai atenți la ceea ce li se spune, nu mai puțin adevărat este că o voce cu volum mult redus va atrage atenția auditorului prin stimularea curiozității.

j»

Ei bine, păi...

Balastul vocal este de fapt un arsenal de cuvinte, mici expresii sau vocalize pe care vorbitorul le interpune în momentele în care are nevoie de gândire sau de eschivare de la critica auditorului. De asemenea, balastul vocal este important pentru menținerea ritmului vorbirii, atunci când lipsește cuvântul potrivit. Iată câteva exemple de balast românesc: ei bine, păi, deci, așa etc.

O diplomă sonoră: calitatea vocii

Calitatea vocii este o sumă a timbrului, volumului, ritmului vorbirii – adică acel tot care ne face impresia despre vocea cuiva ca fiind plăcută sau neplăcută. Pe lângă faptul că de la un individ la altul calitatea vocii este diferită, există variații de calitate la același individ, din moment ce el poate uneori să aibă o voce arțăgoasă iar alteori – o voce mieroasă.

Și corpul ajută cu ceva...

Mișcările corporale sunt și ele dintre cele care ajută, completează sau înlocuiesc vorbirea. P Eckman și W Friesen, doi cercetători ai comunicării nonverbale, au identificat mai multe feluri de astfel de mișcări: emblematice, ilustrative, reglatoare, exteriorizante și adaptative.

Un gest cu mâna și ai spus totul!

Mișcările emblematice sunt cunoscute de toți aparținând la o cultură, unele fiind chiar universal valabile. Astfel, când faci autostopul folosești un gest larg al brațului, cu degetul mare în extensie, ceea ce înseamnă: *vreau să mă iei și pe mine*; când vrei să înjuri pe cineva rău de tot, folosești degetul mijlociu în poziție flectată față de celelalte

degete, iar când vrei să spui OK faci un cerc cu degetul mare și arătătorul.

Uite așa de mare!

Mișcările ilustrative sunt cele folosite pentru a completa o imagine descrisă prin cuvinte. Exemplul cel mai cunoscut este cel al pescarului care arată cât de mare este peștele pe care l-a prins. Aceste mișcări sunt adesea mai sugestive decât cuvintele, din moment ce pescarul nu simte mare lucru spunând că a prins un pește de treizeci de centimetri...

Stop! Nu mai vreau să ascult!

Mișcări reglatoare sunt acele mișcări care sancționează vorbirea stimulând-o, inhibând-o sau chiar suprimând-o. A da din cap atunci când îți vorbește cineva îl încurajează pe acesta să conțione; a te apleca puțin în față arată că nu prea înțelegi ce se spune; a te întoarce cu spatele înseamnă că nu ești dispus să ascuți.

Of! (Adică simt ceva...)

Mișcările de exteriorizare sunt acelea care trădează ceea ce de cele mai multe ori cuvintele nu spun: dispoziția emoțională, confuzia, plictiseala etc. Tot mișcările de exteriorizare sunt cele care pot înlocui balastul vocal: poți face o ridicare de sprâncene pentru a spune Oh! sau poți ofta amplu pentru a spune deci.

Păcat că nu am cravată...

Mișcările de adaptare au rolul ca prin* complexitatea lor să compenseze dezechilibre provocate de cuvinte sau de situații indescryptibile.

De exemplu, o femeie îi aranjează soțului cravata îndelung atunci când el pleacă la serviciu: aceasta înseamnă ceva de genul: *Ești tot al meu, oriunde te-ai duce!* Sau, plictisită de ceea ce citește într-o carte, o persoană frunzărește paginile acesteia la repezeală, căutând o poză...

Ești frumoasă, ai parte...

Aspectul fizic al vorbitorului nu este de neglijat în contextul limbajului nonverbal. A fi atrăgător din punct de vedere fizic înseamnă în ziua de azi a fi ascultat cu mai multă atenție, a fi angajat mai ușor, a primi sprijin imediat, a cunoaște mai mulți oameni etc – toate fiind dovedite statistic. Așa cum între mesajul verbal și mesajul non-verbal nu trebuie să existe discordante, tot așa între mesajul nonverbal și aspectul fizic nu trebuie să existe discrepanțe (o femeie nu poate face

gesturi masculine, iar un ofițer nu poate comanda dezbrăcat).

Împărăția fantasmelor

Omul este conștient de ceea ce este și ceea ce face doar câteva minute pe zi; conștiința de sine este o stare fragmentară, atât de pretențioasă, de consumatoare de energie – încât puține ființe și-o permit, fie chiar și pentru puțin timp.

Ce se petrece însă în restul timpului? Este mintea umană un vas gol, prin care trece din când în când câte un gând? Dimpotrivă, mințea omului este un vas mai mult decât plin... Cele trei instanțe în care funcționează psihicul uman, conform teoriei psihanalitice, permit desfășurarea vieții psihice pe mai multe planuri simultan. Supra-Eul este instanța care impune regula colectivă, cere individului să se abțină de la ceea ce îi este impetuos. Ca urmare a acțiunii supra-Eului, unele tendințe sunt refulate în subconștient. Eul este planul în care se desfășoară (fragmentar – după cum spuneam) activitatea psihică în deplină conștiință de sine. Aceasta este scena oficială, locul în care oamenii se autoreglează cotidian, cu iluzia că își pot controla destinele.

Dar destinele nu pot fi controlate dacă nici măcar propria persoană nu poate fi controlată. Cea de-a treia instanță, Șinele, este domeniul vast, primitiv, energic, în care se desfășoară ceea ce avem spontan în noi. În Sine rezidă simplitatea oamenilor complicați; acolo se află energiile (inclusiv ceea ce Freud denumea Libido, referindu-se la energia sexuală, iar Jung – referindu-se la energia vitală) și tot de acolo pleacă pulsunile. Acestea sunt tendințele acute la acțiune sau decizie, provenind din amânarea îndeplinirii dorințelor refulate.

Undeva, la granița dintre Supraeu și Eu, se conturează fantasma; ea este o reverie, un vis scurt și repetabil; o dorință elaborată semiconștienți, după un scenariu al bunului-plac. Să ai o casă mare, cu ferestre albe, flori roșii pe pervaz, perdeaua să fluture la adierea vântului călduț iar sub pat să se afle doar teama că în casă ar putea fi un șarpe – iată un exemplu de fantasmă. Șarpele de la sfârșit este anti-satisfacție pe care orice minte o elaborează în preajma unei dorințe. Fie pentru că nu e posibil, fie pentru că nu este voie, fie pentru că e pândită de anti-satisfacții, fantasma este rapid transferată către Sine. În acest fel, indirect, Șinele este influențat de supra-Eu. Iar Eul rămâne undeva la mijloc, pentru a prelua ceea ce se impune să dea... și a elimina ceea ce se impune să nu...

Fantasma este unul din mijloacele de călătorie în timp de care

dispune psihismul; pentru câteva secunde, timpul este redus la o singură formă: ceea ce *a fost* devine *aș fi vrut să fi fost*, ceea ce *va fi* devine *aș vrea să se întâmple*; ceea ce *este* devine *aș vrea să fie*. Eul știe din ce se compune realizarea dorinței. Dar pentru a o face posibilă, el reduce dorința la un punct, prin plasarea ei la marginea Sinelui. *A ființa* se transformă astfel în *a exista*. Iar în momentul în care ceva există, nu mai are nevoie de timp. Poate de aceea a nu exista este o stare care produce anxietate atât de mare, încât să fie numită moarte...

Fantasmele sunt cu atât mai importante, cu cât individul are un Libido mai intens; ca atare, adolescenții sunt cei care fantasmează cea mai mare perioadă din timpul lor psihic. Pe măsură ce cunoaște lumea, individul devine tot mai avizat asupra limitelor lui iar Supra-Eul începe să domine. Bătrânii ajung să fie cei care apreciază regulile, amânarea, renunțarea. Copiii fantasmează și mai mult decât adolescenții, dar conștiința de sine este vagă înaintea vârstei de aproximativ patru ani, ceea ce face să fie chiar un mod de a trăi, într-un mediu copleșitor și infinit.

Așezarea limitelor

Copiii se pricep de minune la încercarea răbdărilor. Ei supun frecvent pe adulți la tot felul de teste, repetând întrebările, persistând în greșeli, prefăcându-se că nu aud, verificând regulile cele mai rigide, inventând lucruri fără sens etc. Ei au nevoie de un mesaj foarte clar, cum ar fi: *Ajunge!* sau *Nu e voie și gata!* Dacă nu ar ajunge la astfel de situații tranșante, copiii nu ar înțelege lumea pe care le-o impun adulții. Regulile ar fi niște simple întâmplări, iar despre o constanță în atitudini nici n-ar fi vorba. Toate acestea sunt folosite pentru testarea limitelor, într-un joc permanent – cel al reglajului foarte fin al adaptării, în ce privește cunoașterea lumii înconjurătoare, acest joc nu dispare nicicând pe parcursul vieții, din moment ce foarte frecvent ne întâlnim cu testarea limitelor și la adulți.

Oare de ce oamenii își doresc atât de mult să fie calmi? De ce tipice pentru o persoană slabă sunt nervozitatea, intoleranța, inconstanța? Cum am ajuns noi la concluzia că cel mai deștept cedează? La aceste întrebări, răspunsul se învâрте în jurul limitelor funcției psihice. Se spune despre un om deștept că este nelimitat, că oricât te-ai strădui, n-ai să-l cunoști vreodată.

Adevărul este că un om deștept trebuie să dea dovadă și de fermitate. Când sunteți testat printr-un interviu asupra capacității dvs.

de a deține un post, e nevoie să dovedești că sunteți adaptabil prin creativitate, dar și suficient de hotărât. Veți menționa ceea ce credeți că este fezabil, iar în ce privește ceea ce nu credeți că este posibil, veți spune că este fezabil, dar cu anumite condiții; după fericita angajare a dvs. în acel post, veți menține aceste condiționări, sugerând că sunteți suficient de competent pentru a nu lucra cu jumătăți de măsură. Noii dvs. colegi (și mai ales subalterni) nu vor pridi să vă testeze limitele. Ei vor folosi cele mai rutinate metode de intimidare, cum ar fi ignorarea prezentei dvs., omiterea informării dvs., confruntarea cu cele mai puțin solvabile probleme, în astfel de situații, limitele dvs. nu trebuie să fie foarte largi; puteți începe prin împărtășirea problemelor pe care le aveți (ceea ce mângâie orgoliul de avansați al colegilor) și puteți termina printr-o punctualitate sublimată zilnic.

În ce privește limitele șefului, ele nu trebuie testate nici prin întârzieri, nici prin supunerea lui la probleme de competență. Ele se testează prin responsabilizare; adică prin acel atribut care-l obligă pe om să se definească și să recunoască ceea ce nu poate. Foarte adesea, șefii confundă responsabilitățile lor cu competențele lor. Singura dvs. șansă este să faceți aceeași confuzie.

Unul dintre cele mai dăunătoare comportamente ale persoanelor care au de-a face cu cineva limitat în opțiuni este comportamentul de cauciuc. El costă în nepermis de multe expresii de genul: *Dacă zici tu, așa e!* sau: *Bine, bine, să trecem peste asta!* Dacă vă purtați astfel cu o persoană nervoasă, aceasta se va enerva și mai tare, va fi dezorientată și va supralicita permanent, devenind tot mai agresivă de dragul de a fi luată în serios.



Despre leșin

A leșina înseamnă a pierde starea de conștientă pentru o perioadă de timp limitată. Psihatrii cunosc o clară delimitare între conștiință, cunoștință și conștientă.

Conștiința este ansamblul vieții psihice la un moment dat, adică tot ceea ce înseamnă activitate rațională, emoțională, reflectarea de sine și reflectarea lumii înconjurătoare. Conștiința poate fi alterată calitativ, prin diminuarea funcționalității ei, ceea ce poate duce la predominanța instinctelor, a reflexelor sau a afectelor primare; astfel, prin alterările conștiinței, omul devine ceva mai animal.

Cunoștința este termenul care desemnează latura cognitivă a activității psihice; cunoștința este și unitatea cognitivă folosită în domeniul învățării ca fiind noțiunea sau ansamblul de noțiuni recunoscutibile de către un individ.

În ce privește conștiința, ea este starea de vigilență a sistemului nervos al vieții de relație, care permite funcționarea optimă a psihismului și activității motorii, precum și un echilibru special cu sistemul nervos autonom (vegetativ). Dacă în principal conștiința este cea care suferă modificări calitative, conștiința poate suferi modificări cantitative: ea poate avea grade de diminuare, de la starea crepusculară până la coma profundă. Cu alte cuvinte, există și leșin parțial – o stare în care atenția este diminuată, percepția și orientarea sunt alterate, iar discernământul asupra propriilor fapte poate să nu fie deplin.

În schimb, când sistemul nervos al vieții de relație nu are îndeplinite minimele condiții funcționale (cum ar fi o bună oxigenare, o repartitie a influxurilor nervoase, un metabolism echilibrat sau o integritate anatomică), el poate să piardă starea de vigilență astfel să intre în inconștiență.

Astfel, poți leșina pentru că nu ai suficientă glucoza în circulație, pentru că nu mai poți respira, pentru că ai fost lovit la cap, pentru că ai o criză epileptică etc. Data fiind importanța sistemului nervos de relație la om, noi simțim că un leșin ne-ar pune într-o situație de vulnerabilitate maximă. Este însă important de știut că, în ciuda pierderii conștiinței, partea autonomă a sistemului nervos rămâne în funcțiune, ba chiar este mai alertă.

Acest sistem nervos vegetativ, cea mai veche dotare neuronală a omului, este cel care comandă reflexele și reglează funcționarea organelor vitale pe timpul leșinului. El este ultima gardă a vieții și nu te lasă de exemplu să te sinucizi ținându-ți respirația. El te trădează atunci când te prefaci că ai leșinat și tot el este cel care face diferența între o pierdere a conștiinței și o criză isterică.

Relații de grup

Nu există companie fără asociați prin interes și nici afacere fără parteneri, în numeroase situații, partenerii sau asociații lucrează împreună în grupuri cu mai mult de doi membri. Din primul moment în care un grup se constituie, se instituie o anumită ierarhie și intră în funcțiune roluri.

Ierarhia ad-hoc este sesizată pe baza limbajului non-verbal, dar și pe baza unor elemente cum ar fi informațiile preliminare despre persoane, sexul (bărbații sunt considerați mai șefi decât femeile), vârsta și așezarea în incintă. Acest din urmă element poate fi important: dacă cineva este așezat la un pupitru (un loc din care nu i se văd decât bustul și mâinile) el este considerat a avea o situație ierarhică stabilă, mai ales dacă restul grupului este așezat în semicerc în fața lui. Când cineva este așezat într-o parte a celui considerat șef, el are atribuții secunde, fiind adesea văzut ca partizan al ideilor șefului. Dacă grupul este așezat confortabil, fiind accesibile și alte detalii vizuale decât bustul, conversația poate căpăta semnificații colaterale cu mai multă ușurință, incluzând elemente personale și abordări mai directe.

Ierarhia spontană în grup se poate dezvolta însă și într-o manieră treptată, diferită de cea introductivă. Sociologii știu să aprecieze aceasta pe baza diferențelor de comunicare între diferiți membri ai grupului. Astfel, numărându-se apelurile verbale și cele non-verbale între un membru și ceilalți și luându-se pe rând membrii grupului pentru această operațiune, se poate trasa cu ușurință o sociogramă care poate releva un leader ad-hoc pentru grupul în cauză. Acesta nu trebuie neapărat să fie cel mai vorbăreț, ci este de obicei persoana care zâmbește mai puțin decât ceilalți, vorbește doar când trebuie, privește în ochi la fel de hotărât pe toți ceilalți, nu este supărăcios și nu se teme să ajute pe cel mai slab din grup împotriva celui mai agresiv.

Prin funcționarea cotidiană a acestor mecanisme într-un grup se pot constitui roluri, recunoscute mai mult sau mai puțin tranșant de către toți membrii. Astfel, pot exista roluri de leader, de creator, de mășcărici, de muncitor, de vulnerabil, de oaie neagră, de chipeș etc. Atunci când situațiile sau ierarhia artificială impun asumarea altor roluri decât cele natural instituite, grupul prezintă disfuncții.

În bună parte, orice grup de lucru poate deveni o echipă, iar munca în echipă este – se pare – o abordare străină în societatea

noastră, fiindcă are următoarele caracteristici: fiecare membru este cel mai bun în specialitatea sa, indiferent de ierarhie; în discuția pe teme profesionale nu încapă supărare; orice ofertă, oricât de absurdă sau inutilă, trebuie să primească un răspuns din partea celui îndreptățit prin competență; când doi membri ai grupului sunt în conflict, este o problemă comună a celor doi; echipa nu este un ciorchine, ci un cerc; ea nu trebuie să nu întemeieze nici pe criterii afective, nici prin politică de cadre, ci din necesitatea închiderii unui cerc al competenței

Românii au însă și particularități pozitive, favorabile lucrului în echipă: știu să dreneze agresivitatea atingându-se cu mâna unii pe alții (aptitudine rară la alte popoare): știu să comunice mult prin mimică; au reale capacități empatice (de transpunere în situația celui alt).

Horoscopul psihiatrilor

Psihiatrii au și ei horoscopul lor. El e bazat pe îndelungate observații asupra personalității umane, care au dus la alcătuirea unei tipologii de temperamente și de caractere. Această știință este mult folosită în identificarea tulburărilor de personalitate pe care mai mult sau mai puțin le avem cu toți... Prin teste psihologice proiective, o personalitate odată identificată poate fi ușor de prezis în reacțiile ei la ceea ce se petrece în jur.

Personalitatea paranoidă este caracteristică aceloră dintre noi care foarte des se așteaptă să fie persecutați sau exploatați de ceilalți; pun des la îndoială sinceritatea și loialitatea prietenilor; caută subînțelesuri la orice afirmație; poartă pică pentru orice ironie sau mică insultă la adresa lor; evită să facă orice confidență; trec foarte ușor la contraatac; sunt foarte geloși.

Personalitatea schizoidă aparține aceloră care nu-și doresc relații apropiate, cum ar fi cele de tip familial; aleg activități solitare; foarte rar pot avea explozii de bucurie sau supărare; evită viața sexuală; sunt indiferenți la laudă și la critică; nu au prieteni și nici confidenți; au o mimică limitată, apărând ca persoane reci.

Personalitatea schizotipală este marcată de: neliniște în situații nefamiliare; gândire magică, superstițioasă; senzații ciudate (telepatice, de reîncarnare etc.); comportament excentric (maniere și vestimentație ciudate); vorbire bizară (cu multe cuvinte inventate); mimica și gesturile nu sunt concordante cu situația obiectivă.

Personalitatea antisocială aparține unei persoane care adesea a comis acte antisociale minore; intră în conflict cu ușurință; folosește

obiecte contondente ca argumente; este crud cu animalele; este brutal în relațiile sexuale; distruge obiecte aparținând altuia; minte frecvent; fură; nu-și onorează datoriile financiare; preferă șomajul; călătorește mult și nu-i plac domiciliile stabile; nu-și îngrijește copilul.

Personalitatea borderline este marcată de extreme și instabilitate; impulsivitate în domenii riscante (cheltuială, sex, droguri, automobilism etc.); trece rapid de la veselie la ură; amenință cu autoagresiunea (suicid, auto-mutilări) sau cu agresiunea asupra interlocutorului; tulburări de identitate (nu prea știe cine este, ce orientare sexuală să adopte, care-i sunt valorile etc.).

Personalitatea histrionică aparține acelor care: frecvent au nevoie de aprobare și prețuire; tind să practice seducția sexuală; sunt preocupați de atracția fizică; își exprimă emoțiile în mod exploziv (îmbrățișează cu ardoare pe cunoscuții întâlniți, vorbesc tare etc.); nu se simt bine când nu sunt în centrul atenției; nu-și pot ascunde părerile; nu le plac frustrările; vor satisfacție imediată; nu știu să dea detalii tehnice, ci mai mult impresioniste.

Personalitatea narcisistă este a celui care reacționează la critici prin sentimente de mânie, rușine sau umilință; se folosește de alții ca să obțină satisfacții; își acordă o importanță deosebită; crede că este unic și că doar câțiva oameni l-ar putea înțelege; își face planuri grandioase dar superficiale; crede că nu merită să fie popular;

umblă după complimente; nu poate compătimi pe alții; este dominat de invidie.

Personalitatea evitantă aparține celui care este vulnerabil la dezaprobare; are cel mult un prieten-confident; nu se implică în parteneriate; se teme să nu spună prostii; are trac arunci când se află în public; evită să strige; exagerează consecințele propriilor inițiative.

Personalitatea dependentă te poate face să nu poți lua decizii decât sfătuit la fiecare pas; preferi ca ceilalți să-ți planifice viața; să fii de acord cu oricine; să nu poți pune preț pe propriile idei; să te faci plăcut prin îndeplinirea unor sarcini ingrate; să eviți singurătatea; să fii devastat când o prietenie de-a ta se termină; să fii demoralizat de criticile prietenilor.

Personalitatea obsesiv-compulsivă este marcată de perfecționism; posesorul ei dă importanță detaliilor, pierzând din vedere esența; vrea ca toată lumea să fie corectă, conformă regulilor; este devotat programului, muncii, prietenului; evită, amână sau

retrage deciziile proprii; respectă morala și etica; își restrânge afecțiunea la cel mai mic conflict; disprețuiește gesturile gratuite; este zgârcit.

Personalitatea pasiv-agresivă caracterizează pe cel care: nu îndeplinește ceea ce trebuie neapărat făcut; se supără dacă i se cere să facă ceva ce nu-i place; lucrează intenționat încet sau de proastă calitate; spune adesea că are prea multe de făcut; pretinde că a uitat să facă ceea ce nu vrea să facă* sabotează munca grupului din care face parte; bârfește sau critică agresiv persoanele cu autoritate.

Acesta este un horoscop valabil în fiecare zi; el reprezintă partea mai puțin variabilă a vieții noastre. După cum vedeți, el nu este plin de complimente de dragul de a nu supăra. Mai degrabă arată marile defecte ale diferitelor personalități, pentru că în interacțiunea cu mediul, noi toți prezentăm tulburări. Ele rezultă din structura mai mult sau mai puțin vizibilă a personalității fiecăruia...

Denumirile și clasificările

Nevoia de a denumi ceea ce este repetabil în jur a apărut de mult (cine știe când?). Faptul că ea este din ce în ce mai pregnantă este însă îngrijorător... De ce? Pentru că preocuparea de a numi și clasifica (cu care se ocupă taxonomia) relevă o criză a cunoașterii, prin care omenirea a intrat (aproape inevitabil) în cea mai recentă parte a evoluției sale galopante.

Preocupându-se îndeobște cu dificultățile limbajului verbal în a face posibilă comunicarea, marele filosof Bertrand Russel sesiza (alături de Choomsky, un mare lingvist) că în curând oamenii vor avea dificultăți severe în a se face înțeleși, chiar dacă miile de limbi vorbite în lume au făcut progrese remarcabile prin asimilarea de neologisme, nuanțări și elaborarea de noi concepte.

De fiecare dată când sunt cunoscute un fenomen nou, un produs nou, o boală nouă, o descoperire – oamenii adaugă o nouă familie de cuvinte la limba pe care o vorbesc. În psihiatrie există peste 5.000 de noțiuni și denumiri care nu sunt folosite în niciun alt domeniu. Dacă vrei să știi doar lista fobiilor (teamă de diferite ființe, situații sau obiecte), ai nevoie să memorezi peste 200 de denumiri; numărul tehnicilor de psihoterapie a trecut și el de 400; iar bolile psihice sunt atât de multe, încât este nevoie de un manual statistic și diagnostic internațional (DSM) pentru a le cunoaște și a le comunica altora corect.

În acest Turn Babel al denumirii și clasificării, totul pornește de

la noțiune; ea este elementul de bază cu care operează gândirea umană pentru a ajunge la un raționament; lucrurile se complică sensibil atunci când, dorind să redea și ceea ce simte pe moment, oamenii adaugă noțiuni noi, care nu corespund realității înconjurătoare. De exemplu, copiii nu au dificultăți în a denumi un cățel prin *ham – ham*, dar au probleme în a denumi senzația de frustrare.

După ce s-au luptat cu noțiunile de bază

(concrete), copiii intră în perioada achizițiilor academice (preluarea unei mari cantități de noțiuni abstracte, nelegate direct de lumea din jur și provenind de la alți indivizi). Atunci se pune cu precădere problema sistematizării achizițiilor: la început, li se cere copiilor să utilizeze genurile proxime, incluzând câinii și vacile în categoria animalelor, florile și copacii în categoria plantelor etc. După aceea, survin materiile de studiu la școală;

mai târziu, apar meseriile, cu noțiunile lor specifice, apoi specializările și supraspecializările...

Toate aceste ramificații ale cunoașterii, clasificării și comunicării pot aduce individul într-o 1 situație de izolare față de realitate. Orientalii (și în general religioșii) spun despre acest om că este orb; ei se referă la faptul că revelația (o formă de cunoaștere care nu operează cu noțiuni și nu este exprimabilă în cuvinte) este ignorată de acești indivizi.

Oratorii au fost dintotdeauna stimați de către oameni; la fel și specialiștii care știu să denumească și să clasifice (Carl Linne este un mare om de știință pentru că a clasificat și denumit plantele, folosind cuvinte latine). Astăzi, dacă întâlnești un om care nu știe să denumească ceea ce vede sau ceea ce simte, spui despre el că *e prost*. Complexitatea lumii interioare a omului este foarte mare și nu e drept să crezi că el este oligofren dacă nu știe să facă legătura dintre sentimentele lui și convenția asupra cuvintelor.

Una dintre speranțele omenirii în ceea ce privește gândirea și comunicarea a ceea ce gândește este să opereze cu altceva decât cu noțiuni: cu senzații discrete. Dacă ar găsi calea prin care să comunice aceste senzații (ele nu au nevoie să fie împărțite în biți, pentru că au continuitate în complexitate), omul ar putea opera cu un fel de lumină. O mare cantitate de informație ar putea fi transferată într-un moment, iar acest transfer ar avea exactitatea oglinzii. Mai e mult până arunci, dar nu exagerez cu nimic dacă spun că oamenii au putut face acest

lucru dintotdeauna; se întâmplă și astăzi, dar e considerat „paranormal” ...

Despre întârziere

Oamenii dau din ce în ce mai multă importanță întârzierii, date fiind restrângerile temporale ale activității pe care o desfășoară. A întârzia înseamnă a nu reuși să suprapui un eveniment anume peste momentul ales prin convenție ca fiind timpul limită.

Întârzierea are, așa cum este de așteptat, o evidentă conotație socială. Este eșecul tău în a te adapta timpului celorlalți. Deoarece timpul este una dintre cele mai frecvente abstractizări cu care se operează în relațiile sociale, momentul fixat de ceilalți ca fiind de referință este adesea desprins de realitate, de posibilități și de limite în îndeplinirea sarcinii.

Mai mult decât atât, majoritatea celor care fixează reperele temporale în relație cu ceilalți, nu țin cont de frecvențele deformări ale timpului în plan psihic. Un exemplu clasic: sfertul de oră academic este perceput complet diferit de persoana care așteaptă fată de persoana care întârzie. Pentru primul timpul se dilată iar golurile de activitate sunt umplute adesea cu elemente de afectivitate care escaladează exponențial, până la generarea unor pulsioni de agresivitate. Pentru cel care întârzie (cel care are conștiința întârzierii), timpul psihic se contractă, intră în contradicție cu timpul social și cu ritmul obișnuit, dând naștere unei febrilități în activitate, omisiuni, decizii inadecvate (de aici și proverbul cu *graba care strică treaba*)...

Întârzierea în relație cu timpul psihic este deosebită de cea socială. Frecvent, în mintea persoanelor predispuse la depresie se naște sentimentul de prea târziu, pentru acele evenimente care sunt ireversibile, imposibile, inadecvate persoanei în cauză.

Reacția la întârzierea proprie sau a celui alt depinde și de temperament, pentru că diferitele categorii de temperament dispun de o percepție și o dinamică diferite ale timpului psihic. Unii au o activitate alertă, alții au o vâscozitate în activitate; unii au așteptări exigente cu privire la punctualitate sau la îndeplinirea dorințelor lor. Alții preferă să aștepte decât să se întâmple ceea ce nu doresc de fapt...

De multe ori, întârzierea este o apărare împotriva evenimentului care urmează să aibă loc, fixat prin convenție la un moment de referință. Deoarece una dintre nevoile psihismului uman este să aibă libertatea de a apropia de prezent ceea ce a fost sau ceea

ce va fi, momentul de referință (în engleză – the deadline) trebuie să poată fi negociat. De asemenea, timpul de referință trebuie să nu fie un moment, ci un interval de timp. Încadrarea în acest interval de timp poate spune multe despre atitudinile celui care trebuie să îndeplinească o sarcină la timp.

Fascinația parului

Copiii apucă părul mamei lor cu multă plăcere. Mama este uneori contrariată de cât de tare o prinde copilul de păr și cu câtă forță îl scutură. Este unul dintre primele conflicte între copil și mama sa. Cel mic se prinde de părul mamei dintr-un instinct propriu primatelor (clasă de animale din care fac parte maimuțele), pentru a se simți mai în siguranță și pentru a-și face simțită prezența în intimitatea mamei sale. Un experiment clasic de psihologie comparată a arătat că puiul de maimuță este mai atras de o machetă îmblănită simplă decât de un schelet de sârmă care oferă de mâncare.

De cealaltă parte, mama se confruntă cu o dilemă a instinctelor: să tolereze trasul de păr ca orice mamă cu instinct matern, sau să smulgă din mâna copilului acest steag al libertății sexuale?

Părul este un steag al libertății sexuale. Acest lucru se poate observa când îi privești pe bărbații care privesc după fete. Văzut din spate, un păr curăț, strălucitor, puțin ciufulit și care se mișcă liber în vânt este un mesaj clar de disponibilitate, chiar dacă din față se vede o femeie temătoare, încruntată sau copilăroasă. Din cele mai vechi timpuri, femeile se despletesc doar pentru a încălca limitele sociale.

Culoarea părului este la fel de importantă ca și hainele, mersul sau cuvintele unei persoane, în mod instinctiv, multe femei aleg culoarea roșcată, pentru că aceasta semnifică pasiunea erotică extremă. Culoarea neagră este aleasă de cele care vor să ascundă ceva (că au un corp imperfect, că-și înșală partenerul etc.). Culoarea galbenă este cea aleasă de femei (sau fete) cu un oarecare infantilism afectiv, care-și rezolvă problemele dintr-una sau cel mult două mișcări. Bărbații cu păr grizonat sunt atrăgători pentru multe fete, pentru că el exprimă maturitatea, experiența și (uneori) capacitatea de a face sacrificii.

Fetele bătrâne și părul lor alcătuiesc o combinație întotdeauna interesantă. Părul este, menținut într-un stadiu în care se afla cu mulți ani în urmă, atunci când persoana respectivă era la apogeul potențialului erotic (uneori acest apogeu se află în copilărie). El devine cărunț și nu este vopsit sau tuns cu anii. Posesoarea acestui păr este

încântată de el ca o! fetiță care ține în brațe un ursuleț chior, prăfuit și anost, / Cum se scutură din păr este o tehnică pe care o cunosc din instinct sexual toate aparținătoarele sexului frumos, în prezența unui potențial partener] care se apropie la distanța socială minimă, o femeie normală va scutura scurt din cap, ca și când și-ar] aranja o șuviță de păr. Mesajul este: *Știu că mă vrei, dar prinde-mă, dacă poți!*

Atracții morbide

Pe lângă o serie de anomalii pe care oamenii le f au sau le manifestă în comparație cu alte specii, una (dintre cele mai interesante este tendința de a se f comporta împotriva propriilor interese individuale sau ff de specie.

Instinctul morții (în germana lui Freud – i *todenstrieb*) este menționat de părintele psihanalizei ca j! fiind unul dintre instinctele de bază, menit să contrabalanseze la individ pulsunile vitale care sunt f cunoscute generic sub termenul de libido. În virtutea j instinctului morții se ivesc o serie de comportamente's aparent iraționale. Ele par iraționale deoarece prima [rațiune (a bunului simț) spune fiecărui individ să șei [comporte conform intereselor personale. Astfel, este / rațional (și înțeles ca fiind normal) ca atunci când! f strici un telefon public să pleci de la fața locului fără j să faci prea mult caz; dacă însă te duci la primul oficiu [telefonic și spui că ești vinovat pentru defecțiunea unui telefon public, vei avea surpriza ca lucrătorii să se uite la tine ca la un țicnit. Deși în acest caz este moral să te autodenunți, nu este cătuși de puțin normal, pentru că este împotriva intereselor tale de moment și pentru că există o alternativă mai simplă: să te faci că nu s-a întâmplat nimic...

Fantasmele de crime nu sunt puține în viața unui om normal. Iată doar câteva, din arsenalul explicativ al complexelor, tot prin prisma psihanalizei. Complexul Clytemnestra se ivește atunci când soția simte că-i vine să-și ucidă soțul pentru a face loc în viața ei pentru alt partener. Complexul Oreste apare la fiul care-și învinovățește marna de adulter și pentru aceasta simte că trebuie s-o omoare. Complexul Fedra se ivește arunci când mama ar vrea să-și ucidă copiii pentru a-l face pe soț să sufere și să o remarce doar pe ea. Complexul Cain este produs de fantasma uciderii fratelui pentru a avea acces exclusiv la unul dintre părinți. Complexul Oedip este legat de fantasma eliminării tatălui din poziția privilegiată pe care o are în relație cu mama.

Suicidul este arhicunoscut ca fiind una dintre cele mai importante auto-agresiuni, pe care majoritatea oamenilor îl dezaprobă dar la care toți simț că au acces, mai ales în situații limită (care par că nu au ieșire). Deși mass media relatează din când în când cazuri de suicid colectiv în rândul balenelor, conștiința suicidului este pregnantă – din câte se pare doar la om. De ce? Pentru că doar omul este capabil să creeze în mintea lui o alternativă la viața pe care o trăiește nesatisfăcător. Cu alte cuvinte, oricât de ciudat ar părea, suicidul este cel mai putui le [; at de moarte dintre toate tendințele autodistnitive. El este legat mai mult de viață.

Obsesiile cu subiect autodistructiv sunt și ele la ordinea zilei. Gândul obsesiv că ar trebui să faci ceva împotriva propriilor interese poate fi redutabil mai ales atunci când personalitatea ta se scindează și una dintre instanțe se află în conflict cu cealaltă.

Horror este un cuvânt tot mai vehiculat printre persoanele care par că au gusturi îndoielnice. Lăsând deoparte gusturile artistice, pulsunea de a privi (fie și măcar cu coada ochiului, gata de fugă) o imagine oribilă provine din nevoia imperioasă de cunoaștere a morții, pe care oamenii o au, dar care scade cu fiecare secol...

Vocea interioară

Este cunoscut faptul că oamenii se împart, la o primă vedere, în tăcuți și vorbăreți, în literatura psihologică, această împărțire este fundamentată pe tipurile temperamentale ale fiecărei personalități. Astfel, cei cu temperamente extravertite (sau cei colerici și cei sanguinici) sunt clasificați drept vorbăreți, în timp ce persoanele introvertite (sau melancolicii, conform altei tipologii) sunt clasificați drept tăcuți.

Modificarea dispoziției (afective) este una dintre situațiile cele mai frecvențe în care o persoană vorbăreată poate să devină tăcută și invers. Când devii tăcut, două lucruri se întâmplă cu tine: în primul rând, începe să predomine o stare de inhibiție generală a activității psihice; nu numai vorbirea, dar și raționamentele, mișcările comandate, atitudinile, percepțiile din mediu – toate devin mai lente, mai vâscoase. Apoi, limbajul predominant devine cel interior, în detrimentul limbajului exprimat. Așa se explică de ce, odată ce s-au certat, oamenii continuă să nu-și vorbească timp îndelungat, deși supărarea le-a trecut de mult. Ei de fapt își adresează reciproc fraze întregi, dar în gând, știind că celălalt nu va mai avea cum să întoarcă o

replică.

În funcție de intensitatea evenimentului de viață la care reacționează, un individ poate să cadă într-un adevărat mutism, datorită inhibiției caracteristice socului, în ceea ce din ce în ce mai frecvent este denumit post traumatic stress disorder, tulburarea inhibitorie a vorbirii este Un simptom important, în limbajul popular se spune: *a rămas mut, așa de tare l-a afectat*. Puțini știu însă că în situații de șoc unele persoane pot reacționa prin verbigeratie, adică o vorbire în ritm crescut, care este supărătoare pentru cei din jur fiindcă exprimă mai tot ce-și spune în sinea lui cel afectat.

În Spitalul 9, cea mai folosită substanță pentru cei care nu vor să vorbească este amitalul sodic. Injectat intravenos, amitalul induce o adormire lentă, precedată de o stare de dispoziție pozitivă – până la euforie timp în care pacientul spune mai tot ce gândește, răspunzând prompt la orice întrebări. De aceea, îți vine greu să crezi că în epoca socialismului științific această substanță ieftină și puțin toxică nu a fost folosită de psihiatri în interesul securității statului.

Rolul vocii interioare este covârșitor în domeniul activității psihice. Ea compensează tăcerea exterioară; cu alte cuvinte, când cineva nu vorbește, nu înseamnă că nu folosește cuvintele. Vocea interioară este suportul concluziilor raționamentelor; ea te ajută să-ți pregătești discursurile; ea este cea care-ți ține de urât când n-ai cu cine vorbi și tot ea nu te lasă în pace când ai o obsesie. Când ai o psihoză halucinatorie (ca sindromul Kandiński Clerambault), vocea interioară îți comandă să faci ceea ce nu ai face niciodată dacă ai fi sănătos; ea aparține unei alte instanțe ale tale, intim ascunsă în conștiința ta. Copiii preșcolari și persoanele cu rețardare mintală sau cu demență folosesc frecvent o formă de vorbire interioară cu voce țare, numită (vă amintiți?) solilocvie. Ei vorbesc singuri, exprimând gândurile cele mai încărcate de afectivitate, neadresându-se cuiva prezent și folosind persoana întâi a verbelor, la fel ca în sindromul autist.

Despre femeile frumoase

Femeile cele mai dorite sunt acelea care își iubesc trupul; acesta nu trebuie să fie neapărat un trup frumos, ci poate să fie în mișcare armonioasă, parfumat, situat în centrul atenției etc.

De ce se spune că femeile frumoase sunt proaste? Pentru că așa se formează personalitățile lor, în directă relație cu succesul gratuit, în realitate, oamenii frumoși sunt victime ale celor din jurul lor, care la

rândul lor încearcă să obțină confirmări ale faptului că au succes la potențiali parteneri. De dragul acestei confirmări, cei din anturaj sunt dispuși să facă mai multe complimente decât este necesar sau de așteptat la adresa persoanei dorite.

Încă din copilăria mică, cei mici (mai ales mezinii grupurilor) sunt surse ale satisfacțiilor estetice și de relaționare ale celor mai în vârstă. Astfel, bunicii își clătesc ochii cu imaginea drăgălașă a nepoților, pentru că ei sunt expresia supraviețuirii peste pragul morții; părinții sunt în confruntare cu eșecul vieții și își caulă permanent oglinda în copiii lor; frații mai mari se dau pe lângă cei mici pentru a se menține în sfera bunăvoinței părintelui dominant; oamenii de pe stradă se opresc adesea și chiar acostează copii frumoși pentru că au adevărate pulsuni pedofile (pentru aceasta este necesară o relație simbolică cu un copil înstrăinat, chiar dacă el face parte din familia ta).

Mai târziu se produce sciziunea sexelor; fetițele se grupează separat de băieți și recunosc drept leader de grup pe cea mai frumoasă dintre ele. Atunci are loc marea dezamăgire pentru cele care se credeau frumoase și care nu sunt alese la conducere. Băieții, rămași pe afară, recurg la o întoarcere către vârste mai mici: se joacă cu alți băieți inferiori ca vârstă și se aruncă în brațele mamei pentru a obține aprecieri pozitive.

Când colegile ei încep să aibă prieteni, o adolescență va avea doar două opțiuni: să-și găsească repede un partener (de obicei pe cel care aparține unei cunoscute) sau să se retragă în corpul ei cu tendințe narcisiste, în acest caz se produce o revenire la alianța cu mama, o rejectare a tatălui ca fiind exponentul bărbaților insensibili și se construiește un adevărat templu al propriului corp și al imaginii ideale.

Această tulburare de percepție a propriului corp duce frecvent la anorexie mintală: fata este convinsă că e prea grasă, se înfometează sistematic, uneori de foame are accese de bulimie – ceea ce duce inevitabil la sentimentul de vinovățiecu provocarea vărsăturilor, insomnie, depresie etc.

Femeile frumoase nu sunt aproape niciodată fericite. Ajunse la maturitate sau născând, ele pierd șansa regresiei către vârsta copilăriei, când toți copiii par frumoși. Ele rămân singure, înconjurate de falsități, de agresivități, de presiuni și seducții incomplete. Foarte adesea, femeile frumoase rămân fidele unui partener care le arată adevărul fără menajamente...

Ce faci când îți vine

Titlul sună oarecum vulgar, dar este la ordinea zilei să simți o nevoie imperioasă de a îndeplini ceea ce nu trebuie sau ceea ce te-ai jurat că nu vei mai face niciodată. Pe de altă parte, oamenilor li se cere din ce în ce mai insistent din partea societăților să nu facă anumite lucruri, limitele impuse prin reguli fiind dominante în societatea contemporană.

Hedonismul în care trăiește copilul mic este întâmpinat din partea adulților cu cerința de amânare a plăcerilor imediate de dragul satisfacției intermediate (copilul își amână plăcerea de a face pe el de dragul laudelor din partea părintelui). Iar amânarea înseamnă o formă acceptabilă a interdicției. Copilul știe că mai târziu (la momentul oportun) îi va fi permis să facă ceea ce îi este plăcut; se va aduna în el dorința de a face aceasta și chiar o serie de fantasme, scenarii îndelung închipuite ale clipei descărcării de tensiune.

Dacă plăcerea nu este interzisă, ea duce rapid la habituale (o obișnuință legată de ritmul cotidian al vieții) iar încetarea sau amânarea acestei plăceri habituale ar duce la disconfort. Ba chiar mai mult, unele plăceri (acelea care sunt legate de instincte vitale alimentare, sexuale, securizante) se manifestă permanent și, dacă nu intervine nimic care să le amâne îndeplinirea, ziua individului este foarte dezechilibrată. Impulsul de a satisface o plăcere permanentizată se permanentizează și el. Poate interveni acut chiar cu ocazia unor frustrări străine de obiectul lui: de exemplu impulsul de a mânca poate deveni imperios când îți amintești că n-ai mai făcut dragoste de mult sau când simți că nu-ți vei putea cumpăra pantofii aceia frumoși.

Așa se explică de ce unii oameni au ticuri (mișcări sau atitudini involuntare) atunci când fac ceva fără legătură aparentă cu ceea ce vor să facă. Pentru ei devine tot mai important controlul asupra a ceea ce s-au obișnuit să facă. Din păcate, nu este suficient să observi că ai o obișnuință. Este necesar, așa cum menționam mai devreme, să găsești o plăcere intermediară (plăcerea altei persoane, care să-ți fie plăcută). Un alt lucru important este să nu te supui singur unei interdicții, ci unei amânări. Astfel, vei începe să te păcălești, promițând din ce în ce mai mult și îndeplinind din ce în ce mai puțin»

Așa cum în habituale este importantă permanentizarea, în controlul impulsului un rol covârșitor îl are ritmul activității. Pentru a te dezvăța de un tic poți să iei medicamente neuroleptice sedative

(care diminua inițiativa motorie) sau poți să exersezi o armonie a ritmului mișcărilor tale, în combinație cu un anume ritm cotidian și cu relația față de o persoană intermediară între tine și ține.

O întrebare: este bine să comunicî ce-ți vine? în restabilirea ierarhiilor și a succesiunii activităților (care au mare valoare în redobândirea autocontrolului), trebuie să vorbești mai întâi despre tine, apoi despre aspirațiile tale. Nu este bine să comunicî ce-ți vine înainte de a comunica cine ești.

Frate cu cimpanzeul

O familie de cercetători americani s-a gândit, prin anii '80, să crească împreună cu copilul lor nou născut, un pui de cimpanzeu. I-au pus pe cei doi micuți în aceeași cameră și din acea zi le-au oferit aceleași condiții umane: aceeași mâncare, aceeași îmbrăcăminte, aceleași cuvinte, aceleași pedepse etc. Undeva, în adâncul sufletului, părinții sperau ca cei doi copii să se dezvolte similar și să vadă dacă puiul de cimpanzeu va deveni sau nu om.

Pe la vârsta de o lună, cei doi păreau adevărați frați: mâncau cu aceeași poftă, urlau la aceleași ore dacă le era foame, doreau aceeași afecțiune din partea părinților. Pe la trei luni, cimpanzeul a început să meargă, iar copilul nici măcar nu stătea în fund... Ba chiar mai mult, maimuța învățase să caute mâncare în frigider, iar când la șase luni a învățat chiar să facă la toaletă și să stea cuminte la comandă, părinții au ajuns la disperare și le era chiar rușine că sunt oameni: copilul lor natural îngâna ceva fără noimă și de-abia se târa pe covor!

La nouă luni vîrstă, ceva ciudat s-a întîmplat: copilul se juca cu silabele, își studia picioarele și părea că se petrec mai multe înăuntrul lui decât în afară. Dacă îi vorbeai, se uita în ochii tăi. La un an, el a început să meargă (deștul de prost) și folosea mersul aparent fără noimă: în loc să se ducă glonț la frigider, părea că toate obiectele mici din jur îl agață și îl îmbie să le strice. Dacă îi lăsa pe cei doi liberi prin casă, puteai ști unde se va duce maimuța, dar nu știai ce va face copilul.

La doi ani, cimpanzeul știa șa strâmbe din gură în trei feluri, ca și cum ar spune trei cuvinte, iar hainele lui erau rupte de mult. Copilul folosea deja două sute de cuvinte și dacă îl dezbrăcai de pantalonași trăgea de bluză în jos, plîngînd.

Puiul de maimuță era trist: pentru el, casa era mică; ar fi dorit să fugă cu orice preț. Puiul de om găsea tot timpul ceva de făcut; îi plăcea teribil de mult să ascunzi obiecte, iar el să le descopere. Pentru el,

dincolo de suprafața obiectelor mai exista' ceva, care nu se vedea. Ca să ajungă la acel ceva, mai întâi ducea la gură obiectul apoi îl întorcea pe toate fetele și încerca să-l scobească cu degetele. Tot așa făcea și cimpanzeul și dacă nu apărea nimic, lăsa obiectul din mână pentru totdeauna. Găsind din nou obiectul din întâmplare, copilul a căutat un alt obiect mai mic și le-a ciocnit pe cele două, până când și-a dat seama că un obiect mai mic poate intra într-un obiect mai mare. Și iar a avut de joacă o zi întreagă...

Pe la patru ani, cimpanzeul s-a întâlnit cu o oglindă. A țipat, speriat, a fugit, a revenit gata să lovească pe străinul din oglindă, apoi și-a zburlit părul, văzând că celuilalt nu-i este frică. Copilul a rămas nemișcat în fața oglinzii. A coborât ochii, rușinat, a zâmbit, s-a întors pe călcâie, apoi din nou cu fata, a căutat în spatele oglinzii și a doua zi a scos limba la ea și a râs.

Eroare, contravenție

Nicușor sparge o cană. Mama îl bate peste mână, pentru că i-a fost provocată o pagubă în patrimoniu, pentru că Nicușor nu e la prima abatere astăzi și pentru că vrea ca el să țină minte pentru totdeauna că a greșit. Dar mâine dimineață, Nicușor se va uita iarăși în fundul cănii, învârtind-o ca să vadă cum se plimbă laptele prin ea; va scăpa cana, ea se va sparge, iar bătaia va deveni iminentă. Cu cât va fi mai bătut, cu atât copilul va fi mai nesigur pe dexteritatea lui.

Adevărata menire a greșelii este cunoașterea. Plecând de la mecanismul fiziologic numit feed-back și ajungând până la pedeapsa cu moartea, totul este o dezvoltare până la dimensiuni sociale a reglării atitudinilor individului față de condițiile obiective ale mediului. Limita socialului apare atunci când eroarea devine contravenție... Putem considera deci că există două feluri de greșeli:

Eroarea este o greșeală față de propriile așteptări; reperul se află înăuntru individului, este internalizat, cum spun psihanalistii. Mecanismul încercare-eroare este cel mai răspândit mod de învăț. Fără a greși nu poți regla atitudinea viitoare și nu poți ajunge savant.

Contravenția este o greșeală față – de o convenție (reguli, legislație, contracte). Reperul se află în afara individului și poate să nu fie asimilat niciodată. Contravenția poate să fie pedepsită fără ca acel contravenient să accepte că a greșit, ceea ce îl pune pe acesta în conflict cu toți ceilalți – care sunt reprezentați prin reguli.

Pentru ca o greșeală să fie corectată, ea trebuie să fie asumată.

A-ți asuma greșeală înseamnă a o internaliza, adică a o transforma din contravenție în eroare – cu valoare cognitivă. Pentru a putea să-ți asumi o eroare, ai nevoie de câteva premise. Cea mai importantă este discernământul, adică acea capacitate de a alege cea mai corectă atitudine din zestrea de alternative cunoscute de individ. Nu poți pedepsi pe cineva dacă nu are discernământul greșelii. O altă premisă este conștientizarea reperului: nu poți concedia pe cineva dacă nu i-ai descris în detaliu ceea ce are de făcut și dacă nu i-ai oferit ocazia corectării, pentru că odată plecat din compania ța, va fi unul dintre dușmanii ei și ai tăi.

În ce privește sancțiunea, principalul ei rol este acela de a pune limite ferme unei eventuale repetări intenționate a greșelii. Este bine să-ți bați copilul? Atunci când copilul cere cunoașterea limitelor fizice (de exemplu te lovește el), bătaia urmată de iertare este mai eficientă decât șantajul afectiv. Iertarea, la rândul ei, este posibilitatea celui față de care ai greșit de a nega greșeală ta și posibilitatea ta de a o lua de la capăt, inclusiv de greși din nou. Când ți se spune: *A treia oară nu te mai iert, ți se impune de fapt o convenție*. Numărul de trei greșeli este legat de capacitatea de 3 – 5 elemente concomitente de care poate tine cont atenția distributivă a celui care te judecă...

În așteptarea succesului

Perceperea succesului pare a fi o problemă de atenție post-voluntară. Atenția post-voluntară este acea funcție de mobilizare intra-psihică focalizată într-un câmp de activitate de interes mare. Până a ajunge însă la exercitarea unei astfel de funcții, omul are de învățat, în primul rând, el va trebui să învețe că reușita nu constă doar în satisfacerea unei plăceri sau în înlăturarea unei situații neplăcute, ci în soluționarea unei probleme a cărei rezolvare este semnificativ dependentă de puterile persoanei respective.

Nu este un succes câștigarea unei mari sume la loterie. Nu este un succes promovarea la un examen cu mai mult de aprox. 10 concurenți pe loc. Dar este un succes pentru un oligofren învățarea a trei cuvinte în plus față de anul trecut. Succes este când ai prevăzut alternative, ai ales, ai decis, ai dedus consecințele, ai încercat, ai corectat și când majoritatea dintre toate acestea s-a confirmat în realitate. Succes este acea reușită care este conștientizată de la un capăt la altul. Pentru că succesul este o platformă pentru premisele următoarelor succese, nu ai avut un succes dacă nu știi ce vei face cu el

odată dobândit.

Așa cum succesul la femei se bazează pe cea mai recentă confirmare a așteptărilor unui bărbat cu privire la femeia actuală, tot așa în general cel mai important succes este cel mai recent, pentru că el generează o adevărată dispoziție pozitivă. Și asta deși mulți vor povesti că cel mai mare succes este unul mai vechi, pe care îl realizează la adevărata dimensiune abia acum.

Când la baza unui succes stă teama de eșec, acel succes va fi însoțit de o reacție paradoxală; cel care are succes poate fi nefericit, perplex, incapabil de a gusta cupa de șampanie meritată, pentru că nu i s-au confirmat niște așteptări: cele privitoare la eșec. Poate de aceea unele persoane fac adevărate nevroze cu ocazia unor succese răsunătoare.

Un rol important în buna gestiune a succesului îl are împărtășirea sa, odată ce a fost dobândit. De aceea ți se cere să dai o petrecere când ai avut un succes. A împărtăși succesul înainte de a-l avea este o adevărată sabotare a finalității lui. Iar dacă este împărtășit propriei persoane înainte de realizare, succesul chiar că nu va exista pe lumea aceasta... Este cazul visătorilor pasivi, care promit mult și nu fac nimic. Se spune că un bun medicament pentru aceștia este o persoană de sex opus, percepută pozitiv.

Cu eșecul este tocmai invers decât cu succesul; despre el se poate vorbi mult mai mult, pentru că el este o parte mai importantă a realității...

De ce conflict în doi?

De mult s-a împământenit ideea că un conflict interuman se desfășoară întotdeauna în doi; aflat în fața unei persoane care nu are aceeași părere cu tine, tinzi să dai curs formării unei perechi stabile, cu care parcurgi pașii tensiunilor interpersonale, deși în fapt niciunul dintre voi nu dorește cu adevărat aceasta. Originea acestei tendințe (de a considera că te afli în conflict doar cu unul) se află în mecanismele de relaționare internă. Oricât ar părea de ciudat, primele conflicte le are omul cu el însuși. Prin dezvoltarea gândirii, individul învață că pentru a-și oferi mai multe soluții alternative la o problemă trebuie să creeze în mintea sa încă o persoană. Acest alter ego este cel care ajută raționamentele să fie verificate și apoi validate ca fiind cele mai avantajoase pentru individ. Cu timpul, celălalt om din interiorul meu devine din persoană o complexă personalitate, investită cu emoții

alternative, cu trăsături alternative, cu opinii alternative, în situații limită (evenimente de viață copleșitoare) celălalt își ia rolul de a te acuza că nu ai făcut ce trebuia, de a-ți șopti tot timpul în ureche: 57 *totuși...*

Mergând mai departe printre experiențele de viață, propria personalitate începe să fie marcată de celălalt aproape continuu, în situații de viață cotidiană care necesită raționamente profunde sau sunt însoțite de emoții puternice. Astfel, poți căpăta tendințe obsesive (când celălalt repetă obsesiv anumite întrebări sau preocupări în mintea ta), poți căpăta o nevroză de dedublare a personalității (când i celălalt tinde să te înlocuiască în anumite conjuncturi, ca și cum ai deveni altă persoană) și chiar poți să-l percepi pe celălalt sub forma unor halucinații. Iată cum, de la o persoană virtuală, artificiu al gândirii umane, se poate ajunge la boală psihică. Această eventualitate, deși rară, este importantă pentru că înainte de a te îmbolnăvi poți avea o scrie de tulburări care te predispun la conflict.

Prima categorie de conflict învățată de copil este opoziția. Copilul începe să se delimiteze de ceea ce este în jur și să observe discrepanța între dorința sa și voința lumii din jur. La început, el crede că și obiectele au voință și de aceea poți vedea copiii necăjindu-se mai tare în conflicte cu obiecte decât în relație cu oameni, într-un stadiu următor, copii înving obiectele și le transformă în instrumente; apoi ajung să învingă și pe unii adulți, transformându-i în instrumente. Acest nou stadiu (de adult-instrument) îl face pe copil să înțeleagă că voința lui trebuie concentrată asupra persoanelor, pentru că ele sunt cele mai performante instrumente. Contradicția între ce vrea copilul și instrumentul său se manifestă în primul rând prin opoziție. De acum încolo, acest mic individ va ști că primul pas în mediu este asigurarea propriei integrități.

În cadrul complexelor relații interumane, o persoană pleacă întotdeauna la drum cu dorința primară de a-și conserva propriile idei. Majoritatea adaugă la aceasta și o sămânță de conflict, pentru că se așteaptă ca oamenii din jur să aibă opinii diferite și chiar exersează un dialog conflictual cu celălalt înainte de a întâlni persoane adevărate, în această luptă nedreaptă, persoana care pleacă la drum este confruntată cu doi inamici: unul interior și celălalt adevărat, care confirmă opiniile celui din interior. De aceea, mulți oameni încep o relație cu un străin cu mai multă voință și emoție decât este necesară

unei simple relații. Aceasta stă la baza emoțiilor la examene, interviuri, audiențe etc.

Confruntat cu un astfel de om, trebuie să știi un singur lucru: că e important să fii de partea lui, nu a celuilalt din interiorul lui care, deși seamănă mult cu tine, este inamicul relațiilor umane bazate pe intuiție, respect, iubire.

Legea lui Ribot

Când o persoană mai în vârstă este afectată de o degradare a funcției psihice, una dintre cele mai vizibile pierderi este cea suferită de memorie. Fie că persoana a fost lovită de un accident vascular cerebral, fie că suferă o demență prin îmbătrânire, memoria sa intră într-o involuție care se supune legii lui Ribot.

Această lege spune că din memorie încep să dispară mai întâi datele cele mai recent achiziționate și că rămân încă vii cele mai vechi amintiri. De obicei, bătrânii povestesc cu lux de amănunte întâmplări din tinerețea lor, dar uită unde și-au pus ochelarii în urmă cu cinci minute. O persoană care a suferit o agresiune asupra creierului poate uita o întreagă perioadă a vieții recent memorate; ea poate în schimb să-și amintească limbi străine învățate în copilărie și uitate mai târziu. Este și cazul unor oameni care au copilărit într-o țară, dobândindu-și limba maternă acolo, apoi au trăit în altă țară sau au învățat multe limbi străine. Ele urmează să fie pierdute din memorie în ordinea inversă achiziționării lor; ultimele care dispar sunt limba maternă, numele reținute în copilărie prin sonoritatea lor, propriul nume; urmează apoi reflexele arhaice, cum sunt cele de apucare și de supt – adesea singurele prezente la oameni în toată firea care suferă o profundă degradare psihică. Tot legea lui Ribot spune că regresivitatea memoriei se face de la complex la simplu; astfel, vor dispărea din memorie mai întâi noțiunile abstracte, planurile și de-abia apoi obișnuințele, gesturile etc.

Omul dispune de diferite categorii mnezice (ale memoriei); există o memorie imediată (care poate reține o informație pentru mai puțin de 10 secunde), o memorie recentă (de minute până la zile) și o memorie de lungă durată (ani). Mecanismul memorării este fascinant și foarte controversat; se acceptă în general ideea că memorarea de scurtă durată se face prin modificări durabile de funcție a neuronilor, iar memorarea de lungă durată se *bazează* pe modificări durabile de structură a neuronilor.

În afară de amnezie (pierderea memoriei), există numeroase alte tulburări de memorie. Hiperamnezia este creșterea anormală a capacității memoriei; oricât ar părea de curios, există oameni care au o memorie exagerată, datorată paranoiei (gândire marcată de suspiciune), oligofreniei (e inteligență scăzută, care permite memorări automate uimitoare) sau stărilor toxice (cum ar fi la fumătorii de opiu, care rețin enorm de multe detalii ale halucinațiilor provocate de drog).

Criptomnezia este o tulburare care-l împiedică pe un om să recunoască o creație ca fiind a altuia; este convins că el este autorul acelui produs; iar dacă produsul este un obiect de artă, poate fi acuzat de plagiat fără să aibă vreo vină. Falsa recunoaștere îi face pe unii să recunoască printre străini false persoane familiare. Iluzia de nerecunoaștere poate avea grave consecințe juridice pentru bolnavul care nu poate recunoaște o persoană care îi este foarte familiară.

Confabulațiile au la bază tulburări de memorie atunci când cineva începe să povestească fapte ireale, convins fiind că evocă ceea ce a trăit. Ecmnezia este o foarte interesantă tulburare de memorie care-l face pe bolnav să trăiască în timpuri apuse ale vieții lui, folosindu-se de detalii memorate; unele femei își reiau numele de fată, încep să se joace cu păpuși sau poartă rochie de mireasă... Anedoria, prezentă în stări de surmenaj, constă în amintirea bruscă (precum o revelație, o ridicare de vâl) a unor lucruri uitate.

Deja vu, deja conu, deja vecu, deja eprouv6 sunt stări uimitoare ale memoriei, în care chiar și o persoană normală poate fi convinsă că a mai văzut, cunoscut, trăit sau demonstrat cândva exact același lucru, cu exact aceleași detalii. Ele au la bază o tulburare a funcției de recunoaștere și sunt însoțite de o senzație de straniu.

Dezvăluiri despre sărut

Pentru fiecare dintre noi, sărutul înseamnă doar un lucru plăcut sau o parte a vieții erotice. El înseamnă de fapt mult mai mult. Iată doar câteva dintre funcțiile sărutului, așa cum s-au conturat ele de-a lungul dezvoltării speciei umane și cum se nuanțează de-a lungul dezvoltării individului:

Funcția de cunoaștere a sărutului pare a fi cea care-i stă de fapt la origine; ea se conturează la copilul foarte mic încă de când gura este principalul organ de simț. Sugarii nu pregetă să introducă în gură orice lucru care se cere cunoscut mai în detaliu. Mai târziu, părinții cer copiilor de 3-10 ani să sărute pe alți copii sau pe unii oameni mari.

Deși unii dintre copii se conformează acestei cereri de exprimare formală a afecțiunii, niciunul nu simte ceva plăcut atunci când sărută, în evoluția copilului către adolescență există însă și o perioadă neagră, un timp al lipsei de preocupare erotică și – ca atare – de lipsă a sărutului. Aceasta este de obicei manifestată între 10-12 ani, atunci când băieții nu se dovedesc a fi preocupați în vreun fel de fețe, iar fețele nu caută de loc compania băieților. Brusc, odată cu revoluția individuală numită adolescență, se produce o descoperire a sărutului: doi tineri pot petrece ore în șir exersând și degustând pe îndelete acest gest care se dovedește mai târziu a fi nu numai o formă de cunoaștere, ci și altceva:

Sărutul ca simbol și substitut este prezent la toți oamenii sexual activi care, dintr-un motiv sau altul, nu pot duce la capăt (cel puțin pentru moment) o relație sau un deziderat erotic. Pentru băieți, el poate însemna o victorie posibilă, un pas concret, o confirmare. Pentru fete, el poate însemna uneori totul în termenii concretului. Ele pot trăi o viață întreagă cu ideea că sărutul este suficient pentru a dovedi iubirea și că actul sexual este de prisos. Uneori, în graba căreia îi supt supuși sau din cauza interdicțiilor sexuale, doi posibili parteneri pun în sărut tot ceea ce se putea întâmpla între ei. Așa se întâmplă cu sărutul de adio, cu sărutul pe ascuns, cu sărutul în timpul dansului etc.

Sărutul ca preludiu este de fapt o excitare complexă a unor zone erogene. Acestea sunt, conform definițiilor fiziologiei umane, arii ale pielii sau mucoaselor care sunt mai bogate în terminații nervoase senzitive decât alte zone. La această caracteristică se adaugă o mai puternică legătură nervoasă între aceste arii și centrul plăcerii, situați în zone de la baza creierului (sistemul limbic). Pe deasupra, prin dezvoltarea individului, mai intervine și învățarea anumitor zone ale propriului corp ca fiind sedii ale plăcerii, iar în acest sens mass media are din ce în ce mai multă influență. Sărutul pe gură reprezintă un grad mare de intimitate; cei doi parteneri sunt dispuși să împartă senzații pe care până atunci nu le-ar fi dezvăluit nimănui. Sărutul pe pielea suprafețelor flexoare (acolo unde articulațiile corpului sau membrelor se îndoaie) reprezintă senzualitate. Sărutul pe suprafețele de extensie ale articulațiilor sugerează tandrețe. Sărutul hainelor sau extremităților semnifică umilință, subordonare (chiar și în cuplu).

De ce unii dintre oameni închid ochii în timp ce se sărută? Se pare că, deși ar avea ce să vadă, distanța socială prea mică este contra

unei astfel de apropiere, mai ales dacă distanța socială este formată înainte de deprinderea sărutului. Cum ajunge sărutul să se degradeze, astfel încât cei trecuți de o anumită vârstă nu se mai sărută? Probabil din cauza degradării trupului în ansamblul său... La urma urmei, ca toți copiii, și adulții ar vrea să simtă un gust plăcut...

Țineți cont de axiologie

Neștiind că axiologia este știința care se ocupă cu determinarea valorilor în toate laturile vieții sociale, foarte mulți oameni dețin totuși propria scală a valorilor bine conturată. Valorile pur materiale sunt doar o categorie din marea diversitate de valori cu care gândirea umană operează pentru a-și ierarhiza, motiva și pune în acord activitățile.

Pentru un om obișnuit, valoarea reprezintă un atribut al unei anume entități, recunoscut în mod repetat în raport cu calitățile altor entități concurențe; de obicei, valoarea este valabilă și pentru alte persoane și capătă importanță doar în situații care sunt conștientizate.

Spre deosebire de membrii unei societăți de furnici, pentru care valorile sunt unanime și ierarhizate prin instinct, indivizii speciei umane prezintă mari diferențe atât între ei, cât și între* culturile din care fac parte, în ce privește determinarea valorilor. Astfel, un ciob de sticlă sau o mărgeluță poate avea o importanță foarte mare pentru un copil de patru ani și poate fi nulă pentru un diplomat. Tot în același mod, o piatră găurită poate avea o valoare de schimb mare la unele popoare africane și o valoare de schimb nulă la europeni. De aceea, pentru ca valorile individuale să devină valori universale, oamenii au făcut schimb cu acel ceva care apare mai rar, în cantități insuficiente și cu calități constante, care este recunoscut ca valoare pentru mai mulți indivizi. Pe vremea aceea, valoros era ceva care satisfăcea o nevoie umană. Oamenii au convenit să atribuie valoare de schimb întâi alimentelor, armelor, sclavilor. Cu timpul, valorile s-au depărtat de uzanța directă. Ele au devenit aur, bani, informație și reprezintă astăzi nevoi umane secundare sau terțiare.

Folosind metoda lui Maslow, care ierarhizează nevoile umane pornind de la cele de subzistență, apoi cele de securitate, apartenență și terminând cu cele de auto-împlinire socială, se poate imagina o piramidă a valorilor umane care pot satisface aceste nevoi.

Înțelegerea ierarhiei valorilor pentru partenerii noștri de viață este importantă pentru a avea un comportament empatic (de

transpunere în situația celui alt). Astfel, va trebui să ținem cont de piramida lui Maslow la momentul respectiv, ca și de cultura din care face parte.

O caracteristică axiologică a individului este că el luptă permanent pentru a acumula, a conserva și a impune propriile valori. De aceea, omul este un animal predispus la conflicte și soluționarea lor nu este posibilă decât dacă el, făcând uz de empatie, identifică și respectă valorile celorlalți membri ai speciei. Foarte adesea, convențiile asupra valorilor, fiind stabilite istoric, rămân inutile în fața unor situații delicate. Diploma universitară sau banii, deși valoroase prin convenție, pot fi lipsite de importanță pentru un adolescent care-și dorește libertatea de a alerga prin ploaie cu iubita lui...

Înjurături și blesteme

Aproape întotdeauna, cel care vizitează o țară străină este tentat să afle, mai devreme sau mai târziu, care sunt înjurăturile specifice comunității respective. De cele mai multe ori nu este vorba despre o simplă documentare transculturală, ci se pare că cel în cauză simte că trebuie să fie avizat în situațiile în care ar putea fi ținta vreunui afect negativ. Afectul negativ este manifestarea complexă a unor emoții care sunt însoțite de mimică sugestivă și de atitudini corporale cum ar fi aplecarea înainte, a corpului, depărtarea mâinilor de trunchi, sprijinul ferm pe picioare.

Înjurăturile nu au apărut degeaba în lumea noastră. Ele fac bine atât celui care înjură, cât și celui înjurat, oricât de ciudat ar părea. Iată, pe scurt, câteva dintre funcțiile psihosociale ale înjurăturilor:

Funcția de delimitare a teritoriului și distanțelor este cea mai veche dintre funcțiile înjurăturii. Atunci când se înjură, țigăncile recurg adesea la scuipat; ele știu că există o distanță minimă care odată depășită te expune riscului de a fi scuipat. A fi scuipat înseamnă a fi marcat cu un inectiv fizic, ireversibil pentru o perioadă lungă de timp. Este consecința cea mai clară a încălcării teritoriului cuiva. Tot în această funcție se încadrează și includerea sintagmei Du-te... O astfel de exprimare a înjurăturii înseamnă de fapt dorința celui care înjură de a elimina din câmpul social pe cel înjurat, din diverse motive: pentru că nu acceptă o replică de la el, pentru că vrea să-i anuleze superioritatea, pântru că vrea să micșoreze numărul concurenților într-un grup etc.

Funcția de simbolizare a războiului este la rândul ei o funcție

veche, care vreme îndelungată a protejat micro-grupurile sociale de o exterminare reciprocă. Chiar și în ziua de astăzi, unele triburi din Africa de sud-vest recurg la înjurături atunci când sunt pe punctul de a avea un conflict armat. Războinicii stau față în față și deleagă pe unul dintre ei să se înjure cu reprezentantul celorlanți până când unul cedează, recunoscându-se lipsit de inspirație. Echipa de rugby a Noii Zeelande recurge la un ritual asemănător înaintea fiecărui meci; jucătorii se așază în flanc și încep să gesticuleze și să profereze la adresa adversarilor vechi înjurături preluate din cultura aborigenilor. De altfel, sportul este și el un simbol al războiului, caracteristic mai ales bărbaților, în virtutea genei agresivității pe care ei o poartă undeva, în cromozomul Y.

Funcția de catharsis este folosită pe măsură ce individul înaintează în vârstă și observă că tensiunile agresive interne se cer a fi scoase în afară pe alte căi decât cele fizice. La început, copiii își exprimă furia trântind sau distrugând obiecte cu semnificație afectivă. Apoi ei inventează înjurături proprii cum ar fi Na., *Uite așa!* etc. Când auziți pe cineva că înjură sacadat, oarecum muzical și folosind ironia, considerați înjurătura ca fiind un mijloc de descărcare și nu o agresivitate. Dacă vă înjură de mamă, de bună seamă vă veți supăra tare, pentru că s-a ajuns la înjurătura supremă. Aceasta este o trecere între înjurătură și blestem. Este un atac la adresa premiselor existențiale, fără de care nu poți trăi.

Blestemul este un atac existențial cu efecte ireversibile, atât pentru autor cât și pentru destinatar. Cel care proferează blestemul simte că nu-l mai poate întoarce și deși la început este satisfăcut de aceasta, sfârșește aproape întotdeauna printr-un sentiment de vinovăție. Pentru ca blestemul să aibă acces la destinul cuiva, se face apel de obicei la o instanță pe măsură, cum este divinitatea. Dar nu numai Dumnezeu a avut această capacitate, ci și (de exemplu) serviciile de securitate. Iată de ce, dacă înjurătura este normală, blestemul este contraindicat, așa cum este și magia neagră. El nu este pentru oameni.

Disimularea și simularea în diferite împrejurări ale vieții cotidiene, multe persoane fac eforturi de a ascunde existența unei emoții, trăiri, sentimente, situații etc; deși acestea fac parte din realitatea internă, ele se află în conflict aparent cu interesele de moment ale persoanei. Aceasta este disimularea: un ansamblu

comportamental care se perfecționează odată cu câștigarea unor deprinderi sociale și de comunicare de mare finețe.

Și totuși, unele detalii deși mai mare finețe pot sugera interlocutorului că cel în cauză disimulează. El este cel care are inițiativa verbalizării: va găsi rapid un subiect de discuție cât mai îndepărtat de subiectul disimulat; când disimulantul are un oarecare infantilism afectiv (ceea ce nu înseamnă neapărat că este mai prostuț), el poate începe chiar cu contrariul subiectului disimulării. Exemplul clasic și extrem este următorul: Gigei sparge o cană și, înainte ca mama să observe cana spartă, spune: Să știi că n-am spart nimic!

Cu toții cunoaștem fata celui care ascunde ceva. Dar de multe ori fața este bine strunită de proprietarul ei și atunci trebuie să acordăm atenție discursului verbal; vom găsi mult prea multe cuvinte de genul: nimic, nimeni, nu, ce este, să știi etc, plasate mai ales ca introducere la o divagație care nu fusese cerută de interlocutor. Disimularea nu este neapărat o minciună; ea este un mecanism de luptă defensivă cu o realitate care se impune prin evidente. Când persoana disimulantă este mai creativă și cu oarecare capacități empaticе, ea va începe să vorbească exact despre subiectul de disimulat, punându-l însă pe seama altei persoane; Gigei aleargă la mama și-i spune: Cred că cineva a spart adineauri o cană...

Simularea are caracteristici total diferite; simulantul se luptă să convingă pe interlocutor de existența a ceva care de fapt nu există. El va începe prin a, studia arenf slăbiciunile, preferințele, limitele interlocutorului său... < încerca să-i intre în voie. Politicienii care vor să convingă auditoriul de existența unor realizări își încep discursul vorbind despre auditor. Ei vor face un ocol larg în jurul subiectului și după ce vor da cât mai puține amănunte verificabile despre el, vor sfârși prin a vorbi despre propria persoană. Discursul este plin de apelative, de cuvinte de legătură flancate de pauze; dacă sunt întrebați la subiect, simulanții nu vor spune că se așteptau la întrebare, cu scopul de a transforma aceasta în capital de credibilitate.

Atitudinea corectă față de simulare și disimulare nu trebuie să fie una de demascare, ci una de negociere; adesea, chiar dacă nu sunteți sigur că aveți de-a face cu ele, negocierea va face situația mai ușoară pentru ambele părți. Așă simulantul cât și disimulantul vor fi bucuroși să lase de la ei dacă nu sunt atacați la persoană...

Adaptarea, mereu o problemă

V-ați schimbat domiciliul; aveți un nou loc de muncă; ați divorțat; vă aflați în vizită într-o țară străină; v-ați pensionat; ați constatat că ați îmbătrânit; vi s-a născut un frate; s-a schimbat regimul politic... Astfel de modificări de natură durabilă sau ireversibilă sunt capabile să vă afecteze echilibrul psihic; ele acționează prin contrarierea a ceea ce mintea dumneavoastră cunoștea deja. Confruntată cu o prea mare și prea îndelungată noutate, mințea umană nu mai este încântată să cunoască; ea face pași înapoi, se închide sau deschide agresiunii.

Pornind de la simpla mutare a dulapului într-o cameră și până la emigrarea în Germania, paleta de schimbări frapante este bogată în viața unui om. El încearcă să se schimbe la rândul lui, dar adesea se schimbă în rău. Anxietatea este o manifestare frecventă la persoane confruntate cu schimbări de mediu; cel în cauză este iritabil, atent la detalii ne semnificative din mediu și nu are stare. Oamenii din jur îl întreabă: *Ce e cu tine?* iar el nu are un răspuns.

Persoanele care prezintă sindrom autist intră în panică la simpla schimbare a unei cute de perdea. Popoarele ale căror orânduiri s-au schimbat își văd viitorul întunecat, creează mai puțin, par lipsite de umor. Populația devine suspicioasă la noutăți, este nemulțumită, nu găsește soluții logice la probleme relativ simple. Depresia poate fi o altă expresie a dezadaptării; o persoană sănătoasă deprimată fără un motiv aparent are probabil o schimbare nedorită în viață. Ea se autoînvinețește, este pesimistă în toate, plânge ușor.

Tulburările de comportament pot fi și ele expresia unei dezadaptări. Un adolescent aflat într-o situație schimbată durabil va deveni obraznic, bătaș, lipsit de tact – așa cum devin toți adolescenții din cauza revoluției din viața lor biologică și socială. Popoarele devin și ele arogante, înclinate la vandalism, imorale și nelegiuite atunci când parcurg schimbări cu adevărat revoluționare...

Știu că paralela între popoare și personalități umane poate să intrigue; după părerea mea, popoarele au o evoluție marcată de temperamente naționale, de viteza de maturizare, de schimbările de mediu. Este normal ca națiunile să reacționeze ca oamenii, din moment ce sunt formate din oameni... Problema e că pe cât de puțin previzibilă e reacția unui om, pe atât de imprevizibilă este reacția unei națiuni la schimbările din viața ei.

Abstinența, arta amânării

După ce copilul învață să amâne o plăcere, el învață să dedice o astfel de amânare unei plăceri superioare. Mai întâi, plăcerea superioară este exterioară copilului, fiind de exemplu localizată în persoana mamei. De dragul unei plăceri a mamei, copilul renunță pentru un timp la una din plăcerile sale. El poate merge până acolo încât, dacă nu vede expresia unei plăceri pe fața mamei sale, simte o indispoziție profundă și poate plânge aparent inexplicabil. Mai târziu, plăcerea de tip exterior este asimilată în perioada în care eul copilului dezvoltă un alter ego, astfel încât în aceeași persoană să poată funcționa două personalități.

Abstinența propriu-zisă devine posibilă atunci când individul își poate impune renunțarea sau amânarea, din motive interne. Prin relaționarea socială, aceste motive se diversifică și se depărtează de puritatea și simplitatea celor din copilărie. Astfel, unul dintre motivele abstenenței la adult este vinovăția. Adultul simte nevoia unui revers al plăcerii, mai ales atunci când plăcerea survine în exces. Cum în zilele noastre plăcerea în exce-și a devenit o valoare, oamenii simt din ce în ce mai des nevoia abstenenței ca autopedepsire (penitența).

Un alt motiv de abstenență la adult este acumularea capitalului moral. Se crede în general că cel abstinent este mai puternic și că el va primi o recompensă pe măsură. Cultivând abstinenta pe Pământ, religia promite o serie de plăceri în viața de apoi. Cu alte cuvinte, credincioșii amână plăcerile lumești, tot de dragul unor plăceri personale în viața de apoi. Este confirmat astfel principiul conform căruia majoritatea oamenilor nu pot renunța la o plăcere fără a pune o alta în loc. Acest principiu este folosit și în psihoterapie pentru tratarea sindromului de abstenență.

Iată câteva tehnici de dobândire a abstenenței, în primul rând recurgerea la izolare. Principala condiție a abstenenței este capacitatea de a te confrunta cu tentația. Astfel, cea mai scurtă cale pentru a face față tentațiilor exterioare este lipsa contactului direct cu ele. În acest mod cresc însă tentațiile interne. Este ceea ce creștinismul numește *a păcătui cu gândul*. A evita păcatul cu gândul este una din cele mai redutabile predispoziții la obsesie. O altă tehnică este umilirea propriei plăceri, în acest fel, ceea ce era plăcut poate deveni inutil și chiar neplăcut. Pe această tehnică se bazează tratamentul alcoolismului cu disulfiram. Aceasta este o substanță care, în combinație cu alcoolul din organism produce formaldehida, o substanță a cărei prezență este

foarte neplăcută pentru alcoolic. Tehnica cea mai apropiată de adevărata abstenență este de fapt o întoarcere la tehnica din copilărie. Ea presupune a dedica sacrificarea plăcerilor tale unei persoane sau unei instanțe care merită. Este evitată astfel transformarea unor plăceri în alte plăceri.

De ce rezistă femeile mai ușor la abstinenta? În general, pentru că ele sunt înzestrate cu o mai mare rezistență la durere; tot astfel, femeile rezistă mai ușor și la frustrări (cum ar fi de exemplu lipsa plăcerilor imediate) fără să se teamă de consecințe. Dăunează abstenența cu ceva? Nu, dacă cel în cauză este pregătit pentru așa ceva. Cu alte cuvinte, pentru a fi abstinent trebuie să poți.

Adulterul pe bani în toate timpurile, pe toate meleagurile, femeile (ca să nu mai vorbim despre bărbați) și-au înșelat partenerii. Pentru a explica un astfel de comportament, atât ele, cât și partenerii lor – pe care îi vom numi mai simplu soți – au căutat explicații. Explicațiile găsite nu reflectă numai nevoi cognitive ale celor confrunțați cu adulterul, ci au și un substrat afectiv, legat de nevoia femeii de a face față vinovăției. Iată câteva dintre aceste explicații justificări:

Găsește la celălalt ce nu-i oferă soțul

Aceasta este ce mai răspândită, cea care este aparent logică, cea mai justificativă dintre explicații. Și totuși nu este chiar așa: dacă pentru bărbați aproape întotdeauna o parteneră nouă este mai atrăgătoare decât partenera actuală, pențin majoritatea femeilor această atracție este contracarată de nevoia de stabilitate și garanție.

I

Repară o greșală a tinereții

Unele femei tinere (sub vârsta de 30) simt că au trecut prin multe în viață. Și chiar așa și este, din moment ce relatează întâmplări incredibil de dramatice și de numeroase din viața lor erotică. Ajungând la o maturitate care să le permită comparația și luarea unor decizii autonome, ele scindează propria personalitate în două părți istorice: cea care a fost și cea care trebuia să fie. Cea care trebuia să fie recurge la adulter, iar cea care a fost pretinde că adulterul nu există.

Nu știe ce face

Cam așa spun unii bărbați, adică aceia care cred că femeia este incapabilă să ia decizii. Ei nu cred la început că femeia lor este capabilă

să-i înșele, iar când ea le aruncă aceasta în față, cred că acest accident s-a datorat abilității celui alt bărbat. Cu toate acestea, ei nu ezită să o pedepsească tot pe ea. De cele mai multe ori, chiar dacă este sedusă de amant, femeia simte ce face. Printre lacrimile vinovăției, există și rațiuni puternice: rațiunile acelei femei care așa trebuia să fie.

Se răzbună pentru adulterul soțului

Acesta este apanajul acelor femei care și-au dorit (mai mult sau mai puțin conștient) să fie bărbați: Crezi că eu nu pot să te înșel? De multe ori, adulterul soțului există doar în imaginația femeii și atunci este cu atât mai redutabil, cu cât adulterului i se atribuie rațiuni din mințea ei, adică cele mai redutabile cu putință.

Are nevoie de confirmare

Toate persoanele care trec de adolescență vor avea nevoie în fiecare zi să li se spună că sunt apreciate, că sunt alese dintre alte persoane de-o seamă. Și cum cel cu care trăiești o face tot mai rar, este justificat să vânezi priviri, complimente, timp din partea altora. Nu degeaba multe femei reproșează soțului că le înșală pentru că face complimente altei femei.

Din iubire pentru soț

Unele femei tinere spun: îi iubesc pe amândoi; simt că în inima mea încap doi oameni; sunt atât de diferiți, și totuși nu pot renunța la niciunul. Aceasta este imaturitate afectivă, asemănătoare iubirii unei fete pentru mai multe păpuși deodată.

Pentru bani

Tot mai des, în condițiile economice actuale, femeile tinere care au un partener stabil cedează unui alt partener care folosește atributele materiale pentru a le atrage. Oricât de imorale ar fi ele, aceste atribute fac parte din tabloul bărbatului perfect (înalt, inteligent, hotărât, cu bani). Tinerile respective se justifică prin a spune că nu le interesează așa de mult persoana aceea, deși este un om bun, tolerant, generos. Ele trăiesc cu convingerea că acei bani li se cuvin de drept, pentru că i-au așteptat prea mult.

Este specia umană monogamă? Viața erotica a omului se desfășoară, e adevărat, în doi.

Dar puțini știu că undeva, între cei doi, există întotdeauna un al treilea – partenerul visat, într-un cuplu de girafe partenerii pot să nu se gândească la un altul. Dar omul gândește și – mai mult decât orice – își imaginează. Alcătuit din părți ale actualului partener,

amantul stă cu capul în jos în imaginația femeii, dându-i impresia clară de inedit, de romantic, de convingător. Nu, specia umană nu este monogamă...

Reacții în fața catastrofei

Aflați în fața unei acute și ireversibile schimbări a mediului intern sau extern, oamenii au reacții tipice; cu atât mai tipice, cu cât ele sunt mai simplificate, mai arhaice. Catastrofele (aici este vorba de catastrofele din relația psihic-mediul) nu au întotdeauna cauze externe. O catastrofă este și deducerea îmbolnăvirii incurabile, constatarea propriei urâtenii, falimentul social etc.

Perceperea catastrofelor are loc diferit, la diferite vârste, pentru că valoarea și semnificația fenomenelor sunt altele. Astfel, pentru un copil aflat într-un supermagazin cu părinții, dispariția lor din câmpul său vizual este o catastrofă; pentru părinți poate să nu fie. Pentru un adolescent, un minut de ironizare din partea colegilor poate fi o catastrofă demnă de suicid, în timp ce pentru adulți este un nou prilej de ironizare. La un bătrân, pierderea averii poate fi catastrofa capitală, pe când unui tânăr poate să nu-i pese.

Imobilitatea este prima reacție în fața catastrofei. Oamenii se crispează, reduc la minim intensitatea activității și așteaptă autolimitarea acesteia; dacă evenimentele escaladează, pot intra în acțiune diferitele mecanisme de autoconservare, adesea iraționale (cum ar fi săritul pe fereastră în timpul cutremurelor).

Aflat în mijlocul unor evenimente catastrofale, omul suferă de o îngustare a câmpului conștiinței; atenția devine vâscoasă, atașată unui punct care simbolizează stabilitatea. Intră în funcțiune ritualurile de control simbolic al catastrofei: se apelează în mod repetat la divinitate, la vechi simboluri de protecție (*Mamă! Vreau acasă!* etc) și la primul stil de limbaj care a fost învățat.

A te descurca în fața unei catastrofe cere două lucruri: o structură a personalității cât mai sumară (fericiți cei săraci cu duhul...) și un exercițiu prin stil de viață expus, activ, aventuros.

Psihicul uman este (din fericire pentru el) pregătit să nege existența unei catastrofe care este iminentă sau tocmai s-a petrecut. Așa pot fi explicate aparent inexplicabilele lipsuri în prevenirea majorității catastrofelor. Cu cât persoana respectivă este mai încărcată de răspundere, cu atât negarea probabilității catastrofei și lipsa precauțiilor sunt mai evidente. Acest fenomen nu denotă

iresponsabilitate sau o lipsă de motivație politică, ci un fapt de natură psihologică...

Pentru a preveni astfel de evenimente, eventualitatea catastrofei trebuie normalizată. Aceasta se face prin eliminarea supradimensionării catastrofelor în media și în artă; prin evitarea superlativelor în comunicarea curentă; prin abordarea pozitivă și chiar umoristică a evenimentelor și amenințărilor.

Catastrofa este parte inevitabilă a vieții, pentru că ea reprezintă o revoluție, uneori necesară evoluției; negarea eventualității ei este cea mai proastă protecție posibilă; trecerea prin ea lasă întotdeauna urme, dar traumele acestea sunt șanse pentru a debuta în alte planuri.

Puterea concluziei

Deci este un cuvânt frecvent folosit astăzi; este chiar un tic verbal, dacă stăm să numărăm de câte ori îl folosesc unii oameni, chiar la începutul unei fraze, când este clar că nu se impune încă tragerea unei concluzii.

Pe mine mă preocupă însă nu corectitudinea lingvistică a folosirii lui deci, ci motivația psihologică a utilizării lui prea frecvente. Deci să începem:

Se poate observa cu ușurință faptul că deci este rar folosit pentru a încheia sintetic o discuție sau un raționament. El este mult mai utilizat pentru a continua discuția sau raționamentul, după ce a fost făcut un fel de subtotal a ceea ce a fost acumulat ca informație. Aceasta este și un proces necesar memorării. Pare a fi mult mai important ceea ce urmează a fi spus sau raționat, decât ceea ce a fost spus sau gândit. Și aceasta pentru că ceea ce urmează este cauza unei eventuale satisfacții, pe când ceea ce a fost este cel puțin și cauza unei dezamăgiri a așteptărilor.

Cu alte cuvinte, un individ care are deja o personalitate capabilă de a se exprima în opinii, va acorda mai multă importanță concluziilor preliminare decât celor finale; concluziile finale sunt încă ceva de domeniul absolutului, iar omul nu a reușit încă să administreze absolutul, deși abstractizarea este astăzi o metodă accesibilă intelectului mediu.

Are omul nevoie de concluzii? Se pare că fără a concluziona din când în când, nici procesul gândirii, nici cel al comunicării și nici relaționarea nu pot funcționa, în raționament, punctul de plecare este axioma; ea este o informație data, necontestabilă, cu care operează

pentru a se trage o concluzie preliminară. Această concluzie este valoarea cu care psihicul se joacă în continuare, prin descoperirea alternativelor, a soluțiilor, a verificării și corectării, în privința comunicării, concluzia este cea care oferă vorbitorului posibilitatea de a sublinia afectiv ceea ce vrea să impună, iar interlocutorului îi permite să sistematizeze ceea ce a auzit, pentru a concluziona apoi că a înțeles, în privința relaționării interpersonale, concluzia face posibilă clasificarea persoanelor și alcătuirea unei imagini complete despre o persoană, sub forma *părerii despre X*.

De mare importanță în relațiile interumane este capacitatea individului de a face din concluzie ceva temporar, reversibil și contestabil. Cel care rămâne la concluzia lui și nu găsește calea de a trage alte concluzii atunci când survine o informație. În plus, este o persoană cu gândire de tip algoritmic, rigidă, malefică. Este bine cunoscut exemplul polițistului care interpretează legea după algoritmul pe care l-a învățat cândva, fără să mai poată adapta această interpretare la o situație sau o persoană diferită, pentru că a schimba concluzia îi dă senzația de incorectitudine, slăbiciune și chiar anxietate.

Uneori, concluzia are o apariție ciudată în mintea omului; de exemplu, ea pare că se impune. Când o persoană are această senzație, ea riscă să fie afectată de obsesie, iar – dacă ceea ce se impune este concluzie plus decizie – efectele asupra unei persoane în cauză sunt negative, pentru că au șanse mici de a fi în concordanță cu mediul (din care fac parte și celelalte persoane). Ba mai mult, o concluzie poate să se autoimpună prin asimilarea ca axiome a unor percepții fără suport real (așa sunt halucinațiile). Atunci putem avea de-a face cu schizofrenia...

Cunoașterea erotică

Când descoperă că au organe genitale, copii se află deja la un grad de „măiestrie hedonică”, adică știu deja multe despre dobândirea plăcerii. Așa se face că băieții ajung să aibă mici erecții provocate iar fetițele foarte tinere (de unu – trei ani) par chiar să ajungă la mici orgasme, în cadrul unei „tulburări psihice” numite ipsație, care-i sperie pe părinți: pentru mai multe minute, ele își freacă coapsele, își încordează fesele și deodată se înroșesc, dau ochii peste cap și transpiră abundent.

Mai târziu, elevii din clasele V – VIII se separă pe sexe; ei se

studiază de la distanță, se ironizează și încearcă să facă repetiții erotice cu prieteni de același sex. Fetele se țin de mână, se sărută, își fac cadouri și chiar curte; băieții se examinează, povestesc aventuri imaginare și se încurajează în a se masturba.

La un moment dat, fețele din clasele VII – IX ajung să se îndrăgostească de colegi de clasă. De fapt nu e vorba de dragoste, ci de o altă formă de cunoaștere, mai puțin academică. Fetele caută ochii băieților; vor să intre în vorbă cu ei, dar cum băieții sunt în urma lor cu dezvoltarea erotică, ele au de suferit din cauza așa-zisei timidități a colegilor.

Tipic pentru natura cognitivă a iubirii lor, fetele încep să caute detalii despre persoana iubită: câți ani are, unde stă, ce frați are, dacă mai are o prietenă etc. Apoi se poate întâmpla ca, nemulțumite de infantilismul colegilor, fețele să caute (sau să accepte) compania unor bărbați în toată firea. Acest lucru este cu atât mai probabil cu cât ele au fost mai marcate de personalitatea tatălui lor. Dacă ajung să facă dragoste, o fac pentru că sunt curioase să știe dacă este așa cum fuseseră informate sau cum visaseră ele, sau pentru că șantajul la care sunt supuse este o formă de cunoaștere a puterilor partenerei. Fețele ceva mai mici se pot lansa într-un joc al testării limitelor și pot ajunge (fără să poată controla acest lucru) până la sex. De-abia mai târziu, dacă se produce un atașament și este căpătată o experiență. de viața, fețele ar putea să accepte sexul din milă sau din disperare.

f

Pentru băieți, cunoașterea erotică este foarte șovăielnică: dacă o făc? se apropie hotărâtă de el, băiatul de 14 – 18 ani face adesea un pas înapoi. El visează femeii, dar pentru că i se par complexe, visează acele părți pe care le consideră esențiale. Fetele sunt pentru băieții tineri tot femeii și cunoașterea lor se face mai degrabă prin incidente decât prin planurile de acțiune. Mai târziu, bărbatul cu experiență sexuală va avea din ce în ce mai multă nevoie de confirmări ale propriilor capacități erotice. Parte importantă a cunoașterii de sine, această confirmare îl face să spună că are nevoie să cunoască noi femeii; de multe ori nu sexul îl interesează cel mai mult, ci cucerirea unei femei necunoscute.

Ambianța de noutate joacă un rol important în cunoaștere erotică; din sutele de scrisori pe care le primesc la o emisiune pentru tineret, aproape un sfert vorbesc despre cum s-au cunoscut doi tineri în locuri precum la țară, la bunici. Nu faptul că au scăpat de sub

controlul părinților este factorul favorizant, ci noutatea unei ambianțe care este în același timp securizantă. Multe fete absolvente de liceu (dar și mulți băieți) își promit că vor începe viața sexuală imediat ce vor intra la facultate. Este un mediu nou, care conferă legitimitate, prin faptul că studenția este considerată un amestec de libertate și cunoaștere...

Fără frumusețea și atractivitatea sa cognitivă, sexul nu ar putea deveni niciodată erotism. Oamenii nu pot fi opriți din acest proces, pentru că ei au continuă nevoie de cunoaștere. De aceea, ei par a avea un instinct sexual continuu activ...

Demisia

Nu mă refer aici la demisie ca act oficial în scris, ci la acel comportament (demisiv) al unei persoane care nu mai găsește suficientă motivație să continue cu consecvență o activitate programată. Există o demisie școlară la elevul care nu numai că chiulește, dar o rupe total cu școală, considerând-o demodată, ieftină, inutilă sau copleșitoare, tiranică, intangibilă. Apoi există demisia tânărului în fața regulilor și instituțiilor sociale. A întoarce spatele unui sistem, cu toate valorile și responsabilitățile lui înseamnă curaj și, de multe ori, o situație de criză a personalității. Individul demisionează pentru că cedează în fața inflexibilității unui sistem din care făcea parte, nu pentru că orgoliul său de personalitate puternică îi permitea acest lucru...

Un lucru important pentru interesele demisionarului este existența unei alternative la ceea ce constituie subiectul demisiei. Poate că este bine să demisionezi dintr-un loc în care nu se mai poate dar este important să știi dinainte încotro te vei îndrepta. Astfel, actul demisiei poate fi o consecință a unei opțiuni, nu a unei pulsioni.

A devenit din ce în ce mai frecventă, din păcate, scena de demisie de tip compulsiv, cu fundament emoțional, în urma unei simple discuții de ordin tehnic poate ieși la iveală un conflict trenant care fusese întreținut de probleme afective ale grupului, ale anturajului. Este lesne de înțeles că demisia predominant fundamentată afectiv este foarte des întâlnită la echipele de lucru care au fost constituite sau întreținute pe criterii afective. Pentru astfel de echipe, demisia unuia dintre membri perturbă mult activitatea globală, pentru că în primul rând demisionarul își dorește o astfel de perturbare. Dorința ca echipa lăsată în urmă să funcționeze mai prost

după plecarea sa o are și demisionarul cu motivații tehnice – acela care demisionează în virtutea principiului lui Peter, prin atingerea propriului nivel de incompetență; dar în cazul acestuia, demisia nu este îndreptată împotriva persoanelor, ci împotriva unor proiecte comune.

De multe ori cel în cauză mai întâi spune că o să demisioneze și de-abia apoi se hotărăște asupra demisiei. De fapt demisionarul urmărește o confirmare a valorii lui în grup. El va putea reveni asupra demisiei și chiar asupra ideii care a provocat demisia numai dacă va fi în prealabil confirmat în valorile pe care el le recunoaște, în mințea demisionarului, demisia este ceva absolut; nu este recomandabil să se discute folosind cuvântul demisie și nici despre pretextul demisiei. Dacă doriți să se revină asupra demisiei, trebuie să vorbiți despre locul demisionarului în grup, despre valorile care au fost câștigate împreună cu el, precum și despre cum ar putea fi înlocuit dacă ar avea loc o eventuală plecare sau pierdere a persoanei respective.

Pentru ca demisia să fie înlocuită de o încheiere amiabilă a unui contract, este nevoie ca din timp, în mediul respectiv asupra emoțiilor să primeze niște reguli individual acceptate.

Dublă personalitate

Când, pe la doi – trei ani, copilul învață să folosească frazele cu conținut reflexiv, el deține deja capacitatea psihică de a trage concluzii, iar funcția reflexivă poate fi transmisă în cuvinte. Copilul nu va mai spune *Arde!* ci *M-am ars!* în această perioadă este în plină glorie imitația. Acest mecanism de învățare nu se mai limitează la imitarea mimică și a gesturilor, ci apare și în comunicarea verbală. Așa se explică de ce copiii încep să miște buzele când un adult vorbește ceva familiar, iar frazele reținute cu plăcere sunt folosite ulterior în contexte care poate n-au nicio legătură cu acele cuvinte, în virtutea aceleiași imitații, cel mic începe să raționeze în fraze și noțiuni preluate de la cei mari, așa cum îi sunt ele adresate, la persoana a doua.

Între *Arde!* și *Ce m-am ars!* există stadiul *Vezi că te-ai ars?* în acest stadiu, în mintea copilului se formează o instanță cu care se poate purta un dialog. La început, acea instanță este un adult semnificativ, urmând ca acesta să fie înlocuit cu un alt „eu”.

Dedublarea eului este un mijloc necesar raționării alternative: argumentele pot astfel să fie comparate cu contra-argumente, fără să

mai fie necesară prezența altei persoane. Raționând, omul se îndoiește de prima concluzie prin purtarea unei rapide polemici interioare. Astfel, în funcție de situația la care este expusă, o persoană se poate comporta într-un fel sau într-un cu totul alt fel.

Una dintre nevrozile din categoria isteriei este numită de către manualul psihiatric american DSM IV „*nevroză prin iedublare*”, alături de „*nevroza prin conversie*”. N înroza prin dedublarea personalității este foarte. recventă. Ea explică manifestările aparent simulate și spectaculoase ale unor persoane, cum ar fi: foarte landru cu unii și foarte intransigent cu alții; un om me iculos la serviciu și neglijent acasă; o persoană aparent san Moasă un timp și aparent bolnavă în alt timp etc.

Astfel de aparențe sunt explicabil? prin dubla personalitate de natură nevrotică doar dacă la cel în cauză s-a detectat un conflict intern care să ducă la o despărțire atât de clară a instanțelor psihice. La unele persoane, personalitatea dublă nu este datorată unui eveniment sau conflict intern, ci este o problemă de dezvoltare a personalității, greu de modificat. De o utilitate destul de mare în astfel de diferențieri poate fi hipnoza, care descoperă și modifică discret dublura ascunsă. Dedublarea personalității este o abilitate a celor mai talentați actori. Ei se pot transfigura în câteva minute de la un personaj convingător la alt personaj, la fel de convingător. De cele mai multe ori însă dubla personalitate este un mare. neajuns. Poate fi legată de probleme de identitate (nimeni nu știe cine ești, nici măcar tu însuși), la eșecuri de care te simți vinovat dar nu știi cum le-ai produs.

Grave dedublări de personalitate sunt prezente uneori la bolnavii de schizofrenie. În acest caz, cele două instanțe sunt atât de deosebite, încât conviețuirea lor poate deveni imposibilă. Nici hipnoza, nici psihanaliza – atât de indicate în dedublările de tip nevrotic – nu ajută la nimic...

Dreptul la intimitate

Intimitatea este ceea ce omul nu vrea să se afle, deși toată lumea știe că există. Este încă una dintre minciunile necesare bunelor maniere. Dar este totodată o condiție din ce în ce mai importantă a vieții moderne, pentru că oamenii se simt din ce în ce mai înghesuiți în lume.

Mergând cu un autobuz aglomerat poți vedea că doi oameni forțați de împrejurare să stea nas în nas vor întoarce fata care încotro, încercând să se ignore. Plimbându-te pe lângă un bloc de locuințe îți poți imagina cum în zecile de cutii ale apartamentelor, oameni diferiți fac lucruri complet diferite în același moment. Iar o pereche de tineri care se iubesc își vor spune cel puțin odată că-și doresc să fie undeva, doar ei doi.

Dreptul la intimitate, ceea ce în engleză se numește privacy, stă la baza celor mai civilizate practici dedicate omului. Când dorești să oferi un serviciu (de exemplu să închiriezi un teren de tenis) va trebui să te gândești din timp la faptul că utilizatorul lui va vrea să nu se știe prea multe despre cum folosește el acel serviciu; în cazul nostru, vei construi niște vestiare, vei împrejmuia terenul cu garduri mai puțin transparente, vei rezerva din timp terenul, vei grupa de-o parte terenurile pentru începători etc.

Când se intenționează o selectare de personal prin interviu, va fi important ca solicitanții să fie programați cât mai flexibil, astfel încât să nu se studieze reciproc minute în șir, iar interviurile să se susțină de una, cel mult două persoane.

I

Adevăratul simbol al intimității este perdeaua; ea permite luminii să pătrundă, poate fi înlăturată, dar fără ea de multe ori nu te simți în siguranță. Perdeaua trebuie să existe, chiar dacă persoana pare că nu are nevoie de ea. Rămâne la propria latitudine dacă perdeaua va fi dată la o parte sau nu. De aceea este important ca ceea ce va fi un loc public să aibă totuși facilități pentru intimitate. Dacă aveți o funcție importantă nu înseamnă că aveți voie să știți totul despre cei subordonați; este un abuz a obliga pe cineva să spună dacă este căsătorit, ce salariu are, cu ce persoane se află în relație, câte sarcini a avut etc. Dacă persoana nu dorește să divulge astfel de informații, acest lucru nu trebuie folosit împotriva sa.

Oamenii care au un handicap oarecare sunt primii care au nevoie de intimitate; viața lor este de multe ori grea, pentru că se simt singuri, ar vrea să fie băgați în seamă, dar nu vor ca handicapul lor să fie în centrul atenției. Dreptul de a fi un om obișnuit se suprapune aici dreptului de a fi cu tine însuși.

Libido

Acest termen, relativ puțin răspândit în exprimarea de zi cu zi,

desemnează ceva care are mare importanță în viața de zi cu zi. Acel ceva este o formă de energie pe care omul, spre deosebire de alte ființe terestre o poate conștientiza mult mai rar. Energia vitală, ceea ce englezii numesc uneori drive este o expresie a capacității unei vietăți de a rămâne orientată către starea optimă. Priviți o pisică o zi întreagă și veți vedea în comportamentul ei o pace, un ritm constant, o logică, o estetică, o fericire. Ceea ce face pe un animal să facă mai mult decât un gest de supraviețuire, este ceea ce face pe un copil să se joace cu un apetit de invidiat.

Între opera „Banchetul” a lui Platon și opera „Introducere în psihanaliză” a lui Freud au trecut aproape 1.000 de ani. Acești doi mari oameni au vorbit despre elanul vital ca despre esența vieții umane. Freud a fost primul care a spus răspicat că libidoul este natura sexuală a vieții. Când condițiile externe și interne se apropie de optim, devine posibilă pulsiunea (îmboldul) către mai mult. Primul mare instinct care se impune după ce instinctul de conservare este satisfăcut, este instinctul sexual. Freud a murit convins fiind că ceea ce fac oamenii în societate și în viața intimă își are originea în sexualitatea latentă. Sexualitatea rămâne latentă pentru că societatea impune oprimarea ei prin eforturi de amânare. Psihanaliza clasică spune că libidoul, ca pulsiune către viață, se opune pulsiunii către moarte. Așa-zisul instinct al morții este cel care-l împinge pe individ să nu progreseze ci să rămână în inhibiție (sau să nu mai vrea să trăiască și, printr-o pulsiune, să se sinucidă).

Specialiștii în bioenergie vor spune că ei cunosc trepte mult mai clare ale energiei vitale și că libidoul este o noțiune trivială, care nu-i ajută pe oameni cu nimic, în realitate, libidoul este indispensabil legat de plăcere, care nu întâmplător e legată de sexualitate. Plăcerea, ca și durerea, este prezentă la toate vârstele, cu intermitențe. Ea face ca viața să poată fi percepută prin contraste. Libidoul este punctul de plecare de la o plăcere oarecare către o plăcere nemaipomenită, în el stă

S & 3S

natura de ființă nesătulă pe care o are omul. Atunci când libidoul este canalizat în principal către propria persoană, avem de-a face cu o personalitate narcisistă. Libidoul este dramatic scăzut în stări depresive și exaltat în stări euforice. De câte ori un om se simte bine, el va aborda tema erotică sub forma unui apetit legitim, care nu ar trebui

să fie aspru judecat; mult mai de judecat sunt cei care sunt inhibați decât cei care au un libido crescut.

Drept încheiere, o recomandare importantă: nu confundați libidoul cu dorința de a avea un contact sexual; confundați-l cu însăși viața, în complexitatea ei...

Dezorientări sexuale

Multe, foarte multe dintre întâlnirile dintre oameni se află sub semnul sexualității. Nu fiindcă această latură a vieții este obsedantă pentru ei, ci pentru că ea este și punctul de plecare în viață și punctul ei culminant. Așa cum în viața convențională există o mulțime de stiluri, moduri de a fi și deviații, tot așa în viața sexuală există moduri de a fi, stiluri și deviații...

Dintre parafilii (tulburări de orientare sexuală), prima care apare chiar în decursul evoluției unui copil normal este exihibiționismul. Imediat ce observă că el are un organ pe care îl poate manevra, băiețelul simte o plăcere în a-l expune. Peste acest episod năvălesc interdicțiile sociale și morale care dacă nu sunt raționalizate (adică integrate prin cunoaștere) vor ajunge să fie ignorate atunci când dorința sexuală este suficient de puternică iar realizarea ei – improbabilă. Așa se explică apariția plăcerii sexuale la tineri care se expun unor trecători care nu au acceptat a fi parteneri. Ea este practică atât de băieții de prin parcuri, cât și de fetele de după perdele insuficient trase... Cum una dintre perdelele insuficient trase este și vestimentația, să fiu iertat dacă afirm că o bună parte din populația sănătoasă prezintă doze tolerabile din această deviație.

Fetișismul este prezența pe o durată mai lungă de șase luni a atracției sexuale pentru obiecte aparținând eventualului partener. Aceste obiecte (cum ar fi lenjeria de corp, rujul, batista etc.) pot fi manevrate pentru obținerea satisfacției sexuale sau pot fi doar mesageri ai unei dorințe neîmpărtășite.

O relativ frecventă tulburare este frotteurismul, care constă în satisfacția sexuală de a te atinge și a te freca de o persoană care nu consimte aceasta. Această tulburare pare a fi apanajul transportului în comun; ea își are originea în severa contradicție dintre apetitul sexual și anomia citadină (anonimatul străzii), din moment ce alte ipostaze sociale (cum ar fi dansul, unele maniere gestuale) o permit.

Pedofilia este prezența pe o durată de mai mult de 6 luni a apetitului sexual pentru copii mai mici de 13 ani, din partea unor

persoane mai în vârstă cu cel puțin 5 ani. Acest enunț sec este definiția medicală a unuia dintre flageliile morali ai zilelor noastre, care încălcă grosolan instinctul de protecție a puilor propriei specii printr-un act care este mai mult decât agresiv. El pare a veni pentru a compensa decăderea virginității ca tabu în rândul populației adulte.

Pentru un masochist sexual, plăcerea este dobândită preponderent când este umilit, bătut, legat, supus suferinței fizice sau imediat morale. Cum atât durerea, cât și plăcerea se bazează pe excitarea unui număr suficient de mare de corpusculi senzitivi, se pare că unii le încurcă, în principal datorită faptului că o parte din plăcerea sexuală se învață. Multe femei își doresc bărbați care să le bruscheze, să le strângă, și chiar să le violeze puțin...

Sadismul, ca formă de plăcere sexuală este adesea expresia unor arhetipuri de violență ca preludiu al actului sexual. Printre mamifere este foarte răspândită agresiunea limitată ca formă de cucerire a partenerului. Civilizația umană are caracteristică extinderea sadismului de la dinamica jocului sexual la adevărate tehnici instrumentale.

Voyeurismul se referă la plăcerea sexuală limitată la a vedea o persoană dezbrăcându-se, dezbrăcată sau făcând dragoste. Ea are același mecanism ca și toate plăcerile dobândite prin eliberare de sub interdicție.

Fetișismul transvestic este plăcerea sexuală de a se îmbrăca în hainele sexului opus; scatologia telefonică este legată de plăcerea sexuală la telefon; necrofilia este preferința pentru cadavre; parțialismul este preferința pentru părți ale corpului; coprofilia și urofilia sunt preferințe pentru excremente; zoofilia este preferința pentru animale...

Pe lângă parafilii, o categorie importantă de tulburări sexuale sunt disfuncțiile sexuale (ale dorinței, ale dinamicii și ale satisfacției sexuale); dar despre ele nu se discută decât între patru ochi...

Eu sunt toată lumea...

Majoritatea oamenilor sunt convinși că lumea întreagă ar trebui să dispară odată cu moartea lor. Acest sentiment își are origini adânci în perioada de asimilare a dimensiunilor lumii, caracteristică perioadei prepubertare. Tot atunci se definește și moartea, ca fiind o îndelungată lipsă a tuturor lucrurilor și persoanelor. Fostul copil face distincție între eu și lumea din jur. Lumea nu mai este o prelungire continuă așa.

Conflictele nu mai sunt între eu și altcineva; apar conflicte între eu și toți ceilalți, sau conflicte între eu și tot ce există.

Cu timpul, această atitudine se transformă în ritual de sublimare a unor conflicte interne: când ceva nu-ți iese, poți da vina pe toți ceilalți; când nu mai ai o bună părere despre tine, poți considera că lumea nu este făcută bine. Este suficient să nu poți ajunge miliardar, ca să spui că banii nu sunt pentru tine, că te-ai născut cu altă misiune decât de a-i jefui pe alții...

Unele studii spun că oamenii se sinucid pentru că sunt convinși că lumea cea strâmb alcătuită va dispărea fiindcă ei nu o vor mai vedea. Pe de altă parte, există multe situații de viață care seamănă a pierdere ireversibilă, precum este moartea. Una din ele este destituirea dintr-un post dorit. Cel care se retrage are un fel de plăcere sadică de a spune că fără el nimic nu va merge, că de fapt tot ce era bun acolo se datora persoanei lui.

Noi, cei care rămânem pe poziții, disprețuim pe cel care se retrage, îl considerăm egoist, pentru că ne dorește răul fără să-i fi făcut ceva personal. Ceea ce am putea face pentru el ca om, este să-i acordăm importanță măcar un timp. Și, nu în ultimul rând, să-i vorbim despre viața de apoi: ce va fi după ce el nu va mai deține postul. Aceasta pentru că este nevoie să umplem golul imaginar care, în concepția celui care se retrage, rămâne în urma sa.

În ontogeneză, pe măsură ce individul acumulează concluzii asupra lumii înconjurătoare, egocentrismul se îndreaptă tot mai mult către nivelurile subconștiențe ale psihismului. Cu alte cuvinte, dacă la vârste fragede omul le judecă pe toate ca fiind ale lui, mai târziu le judecă pe toate ca fiind făcute de el și le depozitează la subsolul conștiinței sale.

Mai grav este când această asimilare se produce forțat, ca în cadrul deținătorilor de funcții importante (de la director la dictator); luând un număr mare de decizii pe zi și cunoscând mai multe efecte ale comportamentului său decât îi permite dinamica sa cognitivă, deținătorul de funcție ajunge să se preocupe o bună parte a timpului său de lucru cu aranjarea momentului retragerii. Prin fantasme, el *regizează* dispariția lumii create de el odată cu retragerea sa. Adesea, are nevoie ca subalternii să-i spună că nimic nu va mai fi posibil fără el, dar lor rareori le dă prin cap așa ceva...

Instinctul matern la serviri

Instinctul matern este ceea ce manifestă în plus o femeie (dar se pare că nu numai ea) față de statutul biologic, psihologic și social pe care i-l conferă sexul, în eventualitatea îngrijirii unei persoane dependente de ea, de obicei prin filiație.



Acest instinct este fundamentat în primul rând biologic: femeia este constituită astfel încât, ajunsă la maturitatea sexuală, arată și funcționează ca o mamă. Anatomic vorbind, pelvisul femeii devine mai cuprinzător decât era înainte de pubertate (pentru a putea găzdui o sarcină), sânii devin adecvați alăptării etc. Prototipul femeii marcate de instinct matern este femeia însărcinată: prin statură, aspect și comportament, ea inspiră respect, hotărâre, seninătate și – mai mult decât orice – un fel de garanție că lucrurile vor decurge de la sine, natural.

Din punct de vedere hormonal, instinctul matern aduce cu sine o stabilitate funcțională; hormonii progestativi sunt cei care vor dicta cu exactitate îndeplinirea instinctului (poate la fel de predictibil ca și desfășurarea instinctului sexual la bărbat). Nivelul hormonal este cel care menține dispoziția creatoare în anumite limite și tot el este cel care poate explica multe dintre tulburările funcționale ale femeii aflate în mediu profesional. *Tutto mulier est in utero*, spuneau latinii – pentru a a răta că cele mai importante atribute feminine sunt determinate de sediul maternității – uterul.

Comportamentul marcat de instinctul matern este uneori greu de evidențiat; femeia este atrasă de păpuși cu aspect uman și proporții de copil; ea nu se poate abține de la admira copiii pe stradă și simte nevoia de a-i lua la pieptul ei; alte femei sunt foarte motivate în a îngriji animale domestice. Ceea ce pare interesant este că și unii bărbați pot manifesta rudimente de instinct matern; ei pot fi geloși pe cea care îngrijește o persoană vulnerabilă, simțind că ar face-o mai bine sau că înțeleg mai bine nevoile acelei persoane. Acest comportament se poate extinde și la clienții firmei, mai ales atunci când aceștia trebuie să primească servicii sau consiliere tehnică.

Colega dumneavoastră se dovedește a fi cea care ia apărarea celor sancționați de șef; ea este cea care întâmpină cu empatie pe un

coleg nou venit, povestindu-i cum a fost pentru ea în prima zi de serviciu; ea organizează micile petreceri la serviciu, îngrijindu-se ca fiecare să aibă câte un pahar; ea cumpără cadouri pentru colegi; în concluzie, ea are cel mai dezvoltat instinct matern. Același instinct matern o va face pe colega dumneavoastră să renunțe cu greu la clienți, la colegi sau la firma la care a lucrat.

Instinctul matern suficient de puternic va subordona celelalte instincte pe care o persoană le-ar putea avea. Astfel, colega (sau colegul) cu un important instinct matern va prefera să împărtășească tandrețe fără să ceară sexualitate; va mângâia pe creștet sau pe umeri și va părea că nu pricepe aluziile sexuale. Ea nu va fi agresivă în mod nejustificat și nu va fi peste măsură de creativă sau curioasă (pentru că instinctul de asimilație este subordonat celui matern). În schimb, instinctul de conservare se va subordona celui matern atunci când ea va manifesta mici ritualuri de auto-sacrificare: nu va căuta să stea pe scaun; se va oferi să îndeplinească sarcini administrative care nu au șansa de a fi remarcate etc.

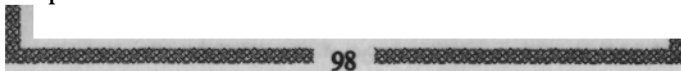
Apariția obsesiei

Teoriile gestaltiste explică foarte elegant apariția gândurilor. Să zicem că stați comod într-un fotoliu și contemplați focul din șemineu. Simțiți un gol în stomac, la fel ca numeroasele alte senzații care vă sunt provocate din interiorul corpului sau din afară. Această părere se reliefează dintre celelalte prin faptul că durează mai mult ca de obicei, că este suficient de intensă, dar și prin faptul că a mai fost cândva prezentă. Asemănarea cu ceva din memorie produce ceea ce în psihologie se numește evocare.

Pentru a ușura funcția de evocare, gândirea umană a dezvoltat de-a lungul timpului limbajul interior. Astfel, în mintea dumneavoastră se naște întâi o senzație, apoi senzația pare a fi ceva capătă forma unei constatări. Constatarea capătă de obicei forma unor cuvinte care se succed negramatical. Când aveți suficient timp și când intensitatea este suficientă, aceste cuvinte se pot grupa în fraze asemănătoare celor din comunicarea verbală: *mi-e foame!* Peste acest gând se poate suprapune curând un altul de genul *unde e frigiderul?* Dacă noul gând este suficient de puternic, cel dintâi poate fi eclipsat și va fi nevoie de un nou stimul puternic pentru ca el să revină în actualitate.

Există persoane predispuse la dificultăți în fluenta acestei funcții prin care gândurile se eclipsează reciproc. Când un gând de o

anumită natură începe să se reliefeze dintre celelalte de prea multe ori, avem de-a face cu un gând prevalent. Este ca atunci când o melodie auzită dimineața vă revine în minte de mai multe ori pe zi, fără s-o doriți neapărat.



f

Dacă gândul prevalent începe să întrerupă alte funcții în curs de desfășurare, contaminând chiar tematica acestora, el devine un gând dominant în sfârșit, un gând care necesită eforturi pentru a fi ignorat și tulbură vizibil activitatea cotidiană a unei persoane este un gând obsesiv. De aici încolo se poate instala o nevroză obsesivă. Aceasta e caracterizată de o adevărată luptă cu propriul gând, deoarece persoana în cauză știe că acest gând este inutil și chiar dăunător în raport cu economia gândirii sale.

Printr-un fel de reflex de apărare, personalitatea omului luptă cu gândurile care se autoimpun, prin mecanismul de ritualizare. În termeni psihiatrici, ritualul este un comportament tipizat și oarecum automatizat, menit în cazul nostru să amâne și să mascheze apariția unei idei de tip obsesiv. Pentru ca acest gând să nu se concretizeze într-o acțiune împotriva propriilor interese, omul recurge la o serie de acțiuni inofensive, acceptabile, care prin repetiție constituie ritualul.

Exemplu: într-o zi observați că vă preocupă cam mult numărarea pietrelor de la bordura trotuarelor. Cu timpul acest gând devine o preocupare și ajungeți să uitați că trebuie să vă opriți în dreptul intrării la serviciu. Sunteți chiar înclinat să întrerupeți munca pentru a număra pietrele care se văd pe geam. Vă dați seama că trebuie să faceți ceva și atunci recurgeți la mersul la serviciu împreună cu un coleg, pe o stradă largă. Vă aprindeți o țigară când ieșiți din casă și recurgeți la o falsă numărătoare, în gând. Când ceilalți vă întreabă de ce faceți mereu așa, le spuneți că așa v-ați obișnuit...

De-abia atunci când constatați că acestea toate contravin frapant modelului dumneavoastră de om sănătos, vă duceți la medic.

A oferi

A oferi înseamnă a face un pas înainte. Dacă nu oferi, nu primești, dacă oferi când nu trebuie, poți să pierzi mai mult decât ai oferit. De ce abordez aici un subiect care ține de marketing? Pentru că în practică întâlnesc uimitor de mulți pacienți care se zbat într-o serie

de eșecuri sociale datorită inconștienței în a oferi.

Încă din copilărie, cel mic privește ofertele făcute de părinți ca pe întâmplări venite din lumea din jur. Cu timpul, el poate deduce că are dreptul să aibă ceea ce de multe ori i se oferă fără nicio explicație. O minge sau o mașinuță cu telecomandă primite astfel nu vor avea valoare mai mare decât o pietricică găsită pe stradă. Părintele are niște așteptări din domeniul satisfacției atunci când oferă. El speră ca jucăria oferită să placă, să fie folosită în liniște și să se transforme într-un capital afectiv pentru mai târziu. Copilul însă va spune: *Tata îmi dă jucării pentru că întotdeauna îmi dă!* și își transformă părintele într-o simplă gaură prin care curg jucării. Rolul de părinte donator și cel de copil primitor sunt recunoscute de analiza tranzacțională și în viața adultă. De aceea, hai să căutăm răspunsuri la câteva întrebări.

1. Cine este cel care oferă?

Este o persoană care trăiește intens, care deține mari acumulări afective. Extrema patologică a celui care oferă este bolnavul afectiv în fază maniacală, care împrăștie cu generozitate în jur tot ce are, fără să aștepte ceva în schimb. Cei mai echilibrați ofertanți sunt cei care oferă în loc să ceară, știind că oferta este cea mai potrivită cerere. Aici stă mfeterul oamenilor de succes, care intră pe ușa din față în cetatea celor care zic Nu!

2. Cine este cel care primește oferta?

Prin definiție, el este o persoană care poate oferi ceva în schimb, chiar dacă este un copil nevinovat. El conferă ofertantului avantajele afective la care acesta se așteaptă. Primul dintre ele iese la iveală când primitorul se uită la ceea ce a primit și își exprimă satisfacția. De aceea este important să deschideți cadourile pe care le primiți și să vă bucurați sincer de ceea ce vă place la ele, în fața ofertantului. Tot de aceea este important ca, atunci când faceți oferte în afaceri, să le transpunerți într-o expresie materială cum ar fi mapele ilustrative, prezentările multimedia, machetele etc. în psihologia viitorului cumpărător, confrunțarea sa cu imaginea a ceea ce ar putea să cumpere este capitală pentru a-l face să nu vrea altceva decât acel produs.

3. Care este momentul cel mai potrivit pentru a oferi?

Cel mai potrivit moment este cel neașteptat. Și anume, atunci când copilul nu a apucat să ceară insistent jucăria. Cu cât momentul

ofertei este mai neașteptat, cu atât devine mai importantă întrebarea Ce pot face eu în schimbul acestei oferte? Oferta trebuie însă să aibă un context. Ea trebuie să apară ca o scânteie în motorul plin cu carburant. Astfel, primitorul va avea senzația că a câștigat cel puțin o idee de afacere, atunci când oferta ce i se aduce pică pe așteptări pe care nu le conștientizase până atunci.

Oferta nu este un act de caritate nici măcar în domeniul carității. Un director al unei organizații de binefacere știe că pentru a face rost de fonduri este nevoie să servească potențialilor donatori o ofertă care cel mai adesea este un ideal moral. Se spune pe bună dreptate că oamenii influenți ard de nerăbdare să aibă motive să dea ceva. Îndatorăți-i pe acești oameni, oferindu-le ceea ce puteți...

Percepția propriului corp

Alături de perceperea lumii exterioare, senzațiile provenite din propriul corp vin să alcătuiască și ele starea de conștientă. Oamenii se miră că propria voce sună diferit când este redată de un cașetofon. Din când în când oamenii descoperă că părți ale corpului lor au evoluat pe neobservate; o pată pe piele, un rid, o tremurătură etc. Ei cred că propriile intestine trebuie să miroasă frumos; că dacă ar fi atacați, forța lor poate face față în extremis oricărei forțe; că în interiorul lor predomină sufletul, nu apa. Ei se comportă în virtutea acestor convingeri arhaice, cu toate* că știința le explică altfel.

Oricât ar părea de ciudat, oamenii trăiesc foarte mult în afara propriului corp. Constatări de genul *Ce burtă mare am...* sau *Mă doare capul* sau *Mi-e sete de un vin* sau *Am îmbătrânit...* sunt prezente zilnic, dar nu continuu, ceea ce ne permite să afirmăm că reflectarea conștientei în conștiință este lacunară. Noi trăim lacunar în propriul corp. Multe din trăirile noastre sunt în alte locuri, în alt timp, altfel decât aici și acum. Un om căruia i s-a spus că e bolnav se gândește (bineînțeles) mult la propriul corp.

Rareori este atinsă armonia ta cu propriul corp. În majoritatea timpului omul e nemulțumit de modul în care corpul său face față aspirațiilor sale. Una din tulburările moderne ale psihicului uman este cea legată de dimorfism. Convingerea că trupul său are un defect major îl poate nevroza pe un om. Iar când omul este femeie, ea poate parcurge un lanț vicios cum este cel al anorexiei mintale: persoana

anorexică este convinsă că este prea grasă și, deși ceilalți îi spun că este bine, ea nu mănâncă aproape nimic și își petrece mult timp îndemnând pe alții să mănânce; dacă, de foame sau obligată, mănâncă ceva, încearcă să verse; ciclurile menstruale se pot opri; în cele din urmă, persoana în cauză poate face accese de bulimie (de mâncat excesiv, în cantitate foarte mare).

În alte situații, imaginea despre propriul corp poate fi dominată de senzația că înăuntrul lui se află o boală nedefinită, netrațabilă, complexă. Aceasta este ipohondria, una dintre cele mai vechi boli. Un sindrom interesant se poate constitui atunci când o persoană nu-și mai poate recunoaște degețele și nu mai poate calcula (sindromul Gerstman). El face parte din ceea ce psihiatrii denumesc tulburări de schemă corporală. Acestea pot merge până la perceperea unui membru inexistent, confuzia între mâna dreaptă și cea stângă etc. Corpul uman este mult rămas în urma evoluției psihicului uman; el declanșează adesea un război neînțeles, cu riscul de a face din om un animal neînțeles.

Cum se spune NU

Bineînțeles că și dumneavoastră credeți în ceea ce spuneți, chiar dacă altă dată puteți avea o opinie contrară. Atunci când luați decizia de a afirma ceva, ultimul pas al acestui proces psihic este confirmarea. Deși însoțiți discursul dvs. cu o paletă de gesturi și mimici care să-l facă mai convingător, nimic nu este de mai mare valoare decât un cât de mic semn de aprobare din partea celorlalți. Și atunci v-ar pica bine să primiți un NU? Nu... în relația cu dumneavoastră, interlocutorul face o investiție de logică, de afectivitate și de timp. Pentru ca relația să rămână pozitivă, trebuie să conservați investiția celuilalt, chiar dacă afirmația lui pare lipsită de valoare. Iată un exemplu: El: *M-am gândit că ar fi frumos să trăim la țară...* Dvs.: *Nu, nici vorbă!*

103

Înainte ca dvs. să spuneți NU, interlocutorul s-a gândit la o serie de motive pentru a locui la țară, lucru care constituie o valoare pentru el. Dacă doriți să faceți un schimb de valori (cum ar fi dialogul), trebuie să acordați atenție ofertei interlocutorului; ca atare, replica dvs. va trebui să conțină câteva elemente de recunoaștere, cum ar fi:

E bine că te-ai gândit la noi... sau: Viața la țară are și avantaje,

dar... sau: Cred că înțeleg de ce spui asta...

A spune un NU categoric înseamnă a sugera că te aperi de o invazie de argumente... Cel căruia îi spunei astfel va simți nevoia să supraliciteze afectiv afirmația sa și ar putea să vă insulte sau săsi lungească discursul. Ca persoana respectivă să înghită un NU de la dumneavoastră, el trebuie să vă considere o autoritate. Numai după ce veți fi dovedit în repetate rânduri că știți de ce spunei NU, veți putea reduce o replică a dumneavoastră la acest scurt cuvânt...

Până atunci însă, este nevoie să faceți introduceri; ziceam mai sus despre introducerea prin confirmare. O altă introducere este o scurtă pauză înainte de a replica. Ea sugerează persoanei un mesaj de genul: *Am ascultat cu atenție, am încercat să înțeleg, te las să mai spui ceva dacă vrei, nu mă grăbesc să contest ce ai spus...* Dacă în timp ce persoana cealaltă vorbea era bine să vă uitați în ochii ei cu seriozitate, în momentele de pauză este bine să priviți într-o direcție neutră (nu la picioare, în ochi sau la o terță persoană). E așa de simplu să spui NU... Dar are efecte atât de serioase...

Stima de sine

Stima de sine este o noțiune mult luată în considerație în lumea contemporană. Psihologii știu bine că ea este un important indicator al situației individului pe scara depresiei, iar managerii cei mai avizați țin cont de stima de sine a personalului cu ocazia angajării, promovării sau concedierii. Stima de sine este strâns corelată cu imaginea de sine, care – oricât ar părea de ciudat – este foarte complexă și relativă. Astfel, s-a observat că una este imaginea femeilor despre cum ar trebui să arate o femeie, alta imaginea bărbaților despre același lucru și cu totul alta este imaginea medie a femeii contemporane (pe scurt, femeia medie este mai grasă decât cred femeile, mai slabă decât cred bărbații și mult mai inteligentă decât cred ambele categorii).

Atunci când individul se vede o persoană bine este foarte probabil să fie astfel perceput de către ceilalți și are mai multe șanse de succes. Explicația constă în faptul că pe stima de sine individul începe să construiască un ritm al activității, apoi o consecvență și o intensitate care conferă activității rezistență la influența mediului. Grupurile mici, dar și cele mari își caută leaderii printre cei cu o știmă de sine solidă (vezi dictatorii); programele de finanțare acordă mai multă atenție proiectelor care își evaluează în detaliu partea pozitivă; iar la angajare, persoanele care se consideră din start acceptate au mai

multe șanse de reușită.

Ce se întâmplă dacă o persoană cu o puternică stimă de sine are un eșec? De obicei o astfel de persoană veritabilă știe să dea vina pe alții pentru e „cea ce s-a întâmplat, trăgând pe ascuns învățămintele de care are nevoie...

Cum poți să-ți construiești o bună imagine de sine? Cea mai științifică metodă este colaborarea cu un avizat în domeniu (psiholog, preot, vrăjitor) – adică persoane care știu să identifice acele laturi ale personalității care sunfr puternice. Aceste părți țari ale personalității dvs. se conturează în timp, pe baza temperamentului cu care veniți pe lume și aptitudinilor pe care le-ați exersat cel mai mult. Nu există om să nu aibă părți țari, cel mai indicat fiind să fii frumos printre deștepți, tânăr printre bătrâni, deștept printre frumoși etc. Cunoașterea părților țari favorizează instalarea unei imagini de sine pe care teoria gestaltistă o explică prin mecanismul holistic (partea cea mai evidentă poate sugera un întreg) iar psihanaliza o explică prin compensare. Nu uitați: nimeni nu poate sesiza lucruri întregi; omul este astfel construit încât percepe detalii (pe cele mai stridente) și apoi definește obiectul sau persoana prin aceste detalii (vezi numele plantelor, porecele, memoria vizuală etc.).

Stima de sine este calea cea mai bună de evitare a depresiei; este foarte indicat ca ea să fie amestecată cu o proporțională capacitate de autoironie, precum și cu un respect față de valoarea celorlalți. Altminteri, ea crește riscul formării unui complex de superioritate, *izolează* persoana și favorizează constituirea unei alte imagini – paralelă – pe care ceilalți o consideră reală pentru că este corespunzătoare mecanismelor lor de apărare.

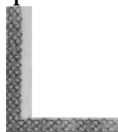
Stima de sine nu este o oglindă, ci o iluzie constanță, cum de altfel sunt toate imaginile lumii; omul definește lumea după cum o percepe și este permanent dispus să perceapă lumea după cum i-a fost definită.

Mișcări involuntare

Conform cercetărilor clasice, doar 15 la sută dintre mișcărilor pe care le face un om pe parcursul unei zile sunt mișcări voluntare. Restul sunt mișcări pe care omul le face fără să vrea pentru a înlesni precizia mișcării intenționate, pentru a elibera o tensiune motorie interioară, sau pur și simplu printr-un automatism dobândit de-a lungul timpului.

Prima ocazie cu care un om face mișcări involuntare este atunci

când el de abia s-a născut, într-adevăr, copilul foarte mic se mișcă aproape întotdeauna fără să știe de ce. Cele mai semnificative mișcări involuntare ale copilului sunt miocloniile. Ele sunt tresăriri ale unor grupe musculare care survin mai ales la adormire (mioclonii hipnagogice) sau la trezirea din somn (mioclonii hipnapompice). De altfel, somnul prilejuiește mișcări involuntare și la adult. O persoană marcată de o nevroză profundă tresare frecvent la adormire și se poate trezi brusc ca și cum ar fi primit un imbold interior. Astfel de tresăriri pot fi obținute și în faza superficială a hipnozei. Mai mult decât atât, o persoană ușor de hipnotizat se va apleca mult spre spate dacă hipnotizatorul îi atinge ușor regiunea dintre omoplați.



Dacă miocloniile sunt mișcări aparent fără scop, în schimb sincineziile sunt mișcări involuntare menite să ajute desfășurarea altor mișcări asupra cărora individul se concentrează. Doar două exemple: când copilul se va strădui să scrie cât mai frumos primele litere învățate de el, va scoate limba, și, a. pin ti din tot corpul, se va prinde bine cu mâna opusă de masă și chiar va roti ușor din vârful piciorului, ca și cum tot corpul scrie împreună cu mâna. Iată și cel de-al doilea exemplu: cei mai buni fotbaliști sunt cei care știu să-și folosească mâinile atunci când driblează cu picioarele.

Tremurăturile sunt alte mișcări involuntare care marchează profund viața unui alcoolic cronic, dar și pe cea a bătrânilor bolnavi de Parkinson. În ce-i privește pe alcoolici, avem de a face cu un ftapping tremor, datorat afectării nervilor periferici prin toxicitatea alcoolului; mâinile lor tremură ca aripile unui fluture, în ce privește boala Parkinson, ea produce tremurături ale mâinilor, picioarelor sau capului care dispar în somn sau arunci când pacientul are o emoție puternică. O altă tremură importantă este cea intențională. Ea apare din cauza afectării cerebelului și se accentuează cu atât mai mult cu cât pacientul vrea să facă o mișcare mai exactă (vrând să introducă degetul pe gâtul unei sticle, cu cât se apropie mai mult de orificiu, mâna lui va tremura mai tare).

Convusiile sunt cele mai impresionante mișcări involuntare la care ceilalți de obicei asistă neputincioși; dacă ai o criză jacksoniană de

epilepsie, poți să vezi cum ți se zbate un deget, apoi toată mâna urmând ca în cele din urmă să-ți pierzi conștienta și să ai convulsii generalizate.

Poate cea mai răspândită formă de mișcări involuntare sunt ticurile; ele sunt mișcări sau vocalize neașteptate, rapide, repetate, aritmice și stereotipe, pe care aproape toată lumea le are. Unii oameni au dobândit ticurile prin imitarea mișcărilor altora, alții prin traumatism psihic (așa apar clipitul și mișcările de apărare la un copil frecvent bătut sau amenințat), iar alții dobândesc ticul în urma fixării unei mișcări de adaptare (cum ar fi de exemplu aranjatul gulerului, suflatul bretonului sau scărpinatul) ...

Confruntarea cu separația

Prin separație, psihosociologii înțeleg întreruperea temporară a unei relații bazate pe contacte directe între două persoane. Separația se manifestă în nuanțe diferite, în funcție de tipurile de relații instituite în prealabil (vezi analiza tranzacțională) și de evenimentele de viață aflate în context. Pe scara sresorilor sociali, DSM IV (manualul american de diagnostic psihiatric) așază separația în vecinătatea doliului din punct de vedere al gravității.

De multe ori, separația este interpretată ca un adevărat deces al persoanei dragi și este însoțită de ritualuri de doliu, chiar dacă cel plecat poate reveni. Pe de altă parte, decesul unei persoane apropiate este interpretat în multe cazuri drept o simplă separație, cel rămas așteptând revenirea celui mort și întreprinzând căutări frecvente.



Copilul mic interpretează separația față de părinții săi drept o catastrofă. Pentru el, separația nu este temporară, ci veșnică, fiindcă el percepe timpul în mod binar: acum ori niciodată. De multe ori, nu părinții sunt cei care îngrijesc copilul sau nu ei sunt persoanele importante afectiv. Astfel, copilului poate să nu-i pese că este separat de părinți, ci să se manifeste zgomotos (și oarecum ciudat) când pleacă bunica sau chiar un vecin, într-o primă fază, copilul va deveni tăcut și apoi va căuta în mod repetat locul în care a fost ultima dată în contact cu persoana care lipsește. Când această persoană, revine, copilul poate să se manifeste ostil, fiindcă el crede că a suferit un prejudiciu intenționat din partea celui care i-a lipsit. Acest model de reacție

infantilă este foarte frecventă și în rândul adulților. Așa se explică de ce unii dintre noi par să nu se bucure când revăd pe cineva de care au fost legați.

Majoritatea situațiilor de separație au la bază câteva elementele caracteristice: persoana care pleacă este în mod declarat dragă celui care rămâne; ea pleacă într-un loc cunoscut (sau imaginabil); lipsește pentru o perioadă anume; se întoarce în aceeași ipostază din care a plecat.

Ori de câte ori unul sau mai multe elemente lipsesc, reacția celui care așteaptă poate fi o reacție de doliu sau o reacție de tip conflictual. Pentru evitarea lor, oamenii au inventat ritualuri de despărțire (ca cel cu batista în gară...). O separație clasică între adulți este cea a lui Ulise față de soția sa, Penelopa, care a trăitspune Odiseeo îndelungată pendulare între doliu și negarea separației.

O separație intensă ca semnificații este despărțirea prin emigrarea unuia din membrii familiei. Ea este interpretată de cel rămas în țară drept o oportunitate de metamorfozare a celui plecat.

O altă separație la ordinea zilei este separația prin divorț. Soții se pot separa cu mult înainte de procesul de divorț sau pot să nu se separe nici după divorț. Divorțul este un ritual de întoarcere la punctul de echilibru considerat fericit: copilăria, partenerul anterior, libertatea etc.

Separ- "- «Rte fi uneori un fenomen paradoxal în totalitate, ba se poate manifesta și față de persoane care au fost urâte sau aparent indiferente. Este tipică reacția de separație fata de tirani. Doliul după moartea soților Ceaușescu a fost pentru mulți o reacție de separație, dat fiind faptul că nu credeau în dispariția unor persoane atât de importante în viața lor... În general, separația este un fenomen psihosocial care afectează mult pe români, un popor atât de legat de pământ și de familie.

Apartenență la locul de muncă

A te simți ca aparținând unui anume loc este o nevoie fundamentală a omului, ca ființă socială aflată în permanentă interacțiune, identificare, dezvoltare. Apartenență se poate dezvolta față de domiciliu, față de grup, față de oraș, față de popor, față de specie etc. Ea este clădită de-a lungul conturării personalității, prin repetarea unor relații favorabile sau securizante stabilite cu locul, grupul, situația respectivă.

După cum ușor se poate observa, locul are o importanță mare în definirea apartenenței cuiva. Detaliile pe care le observă în mod repetat cel aflat în formare sau adaptare duc cu timpul la crearea unei scheme de apartenență care fac din acel loc ceva familiar la fel de ușor de recunoscut precum un cuib pentru o pasăre.

Afilierea la un gen proxim este un alt mecanism de abstractizare a ceea ce crezi că ești. Astfel, vei observa că ești un individ cu caractere masculine, deci te vei afilia genului proxim al băieților; vei vedea că vorbești româna, deci te vei afla genului proxim al poporului român etc. În comportamentul tău, cele câteva momente de autodefinire prin gen proxim te vor face să găsești mai ușor o identitate pentru tine, mai ales atunci când – de exemplu – întâlnești fete sau persoane din altă nație.

În comportamentul pe care-l vei adopta se va institui un rol, marcat și el de apartenența ta. Rolul se va manifesta când te vei orienta către cei de-o seamă cu tine, având tendința de a fi de acord mai mult cu ei; fetele se vor aduna cu fetele, tinerii se vor grupa împreună, oltenii vor voi și ei să stea laolaltă. Rolul se va face simțit când te vei prezenta unui necunoscut prin titlul sau funcția ta. Și tot rolul va fi acela care te va împinge să faci diferențe între tine și rolul jucat de altul.

Valorile tale sunt și ele marcate de apartenența ta; de obicei este mai valoros ceea ce provine dintre valorile comune ale grupului de apartenență. De asemenea, vei renunța mai greu la ceea ce are valoare de apartenență (o diplomă, un tablou, un simbol)...

Pentru a se dezvolta o percepție a apartenenței este nevoie de un complex de atașamente, sentimente și pasiuni. Aici joacă un rol important detaliul (din el se va construi simbolul), repetarea unor situații-limită și caracterul securizant. Pentru o prostituată, peștele este un personaj care întrunește toate aceste caracteristici și de aceea ea simte nevoia de a se afilia lui.

Nu întotdeauna apartenența se dezvoltă față de ceea ce este oficial acceptat și nu întotdeauna apartenența are o logică formală: așa se explică de ce, deși bătuți de fiecare dată, unii copii continuă să se întoarcă acasă, în schimb salariații bine plătiți nu se simț neapărat ca aparținând la acel serviciu.

Pentru a se contura o apartenență față de locul de muncă este nevoie de toate atributele enumerate mai sus: loc, rol, valori,

atașament, identitate, gen proxim etc.

Autoevaluarea

Eu produc, eu controlez, eu beneficiez – cam așa suna unul dintre cele mai virulente sloganuri comuniste din România deceniului trecut. Este visul oricărui conducător ca cel care produce ceva să se controleze singur și să-și dea singur peste mână dacă a comis o greșeală. Pe de altă parte, în toate domeniile productive, devine din ce în ce mai importantă implicarea conștiinței în reglarea calității. Din punct de vedere psihosocial, autoevaluarea este esențială pentru delimitarea personalității tale, pentru dobândirea unui loc în interiorul unui grup și pentru adaptarea la valorile grupului.

Pentru a delimita personalitatea ta față de anonim, ești adesea nevoit să afli cine ești, comparând performanțele tale cu un standard care îți este mai mult sau mai puțin accesibil. Dacă râzi prea devreme când se spune un banc, dacă nu-ți iese rezultatul la o problemă, dacă pierzi ocazia unei afaceri, ești primul care va spune: *Vai, ce prost sunt!* Dacă vei câștiga un concurs, dacă vei fi primul care obține un favor, vei spune cel puțin în sinea ța: *Ce, eu mă compar cu ăștia?* Folosirea autoevaluării pentru autodelimitare se face în momente de introspecție și nu se poate întinde pe o perioadă prea îndelungată de timp sau exercita prea des, pentru că efectul ar fi contrar: prea frecvențe auto-definiri ar duce la confuzie asupra propriei persoane. Așa ajung cei cu eșecuri frecvente să fie depresivi și tot așa ajung cei cu succese frecvente tirani.

H 113

Pentru dobândirea unui loc în grup, autoevaluarea este cea care identifică punctele tari și punctele slabe. De aceea, devine important ca un profesor să nu se mulțumească a acorda note elevilor pentru temele lor, ci să laude părțile bune și să critice părțile rele ale producției fiecărui elev. Astfel, un elev care a bătut câmpii la teză va putea ști măcar că are un scris frumos sau că i-a reușit pisica desenată pe coperta caietului. Cu timpul, elevul va trebui să învețe să facă o astfel de analiză cu ocazia fiecărui bilanț de activitate, întărindu-și ideea că – în grupul lui – el este pictorul. O aplicație tot mai uzitată astăzi este auto-evaluarea candidaților la un post, pe baza limitelor impuse de descrierea postului; unii vor zice: *asta nu este pentru mine* și nu se vor mai prezenta la interviu. Dar nu întotdeauna o astfel de renunțare este ideală; ideală este următoarea aplicare a auto-evaluării.

Clădită pe premisele mai sus menționate, autoevaluarea pentru adaptare la grup este un proces care va aduce beneficii constante celui care o deține. O femeie care este bârfită la serviciu, deși ea se consideră deșteaptă, cu bun gust și cu bune relații ierarhice va trebui să vadă care atitudini sau aspecte ale sale sunt în discrepantă cu media grupului din care face parte. Dacă toată lumea vine în blugi la serviciu, ea va trebui să renunțe la rochiile stilate cu care apare zilnic... Mecanismul de feed-back, atât de folosit în teoria adaptării, este bazat pe o evaluare a execuției unei operațiuni și o reglare din aproape în aproape. Pentru a fi dezvoltat cu mai mult succes anul viitor, un proiect are nevoie nu de o evaluare finală, ci de mai multe evaluări preliminare, făcute de însuși implementatorul lui...

Influențarea deciziilor

Cum să nu-ți dorești în ziua de azi să poți influența deciziile cuiva, din moment ce acestea sunt importante pentru interesele tale?... Avantajele oferite de deținerea tehnicilor de influențare a deciziilor se fac tot mai cunoscute în domeniile conducerii, negocierii, educației adultului. Iată câteva dintre elementele esențiale ale acestor tehnici:

Întâlnirea directă este necesară aproape întotdeauna. Cu cât persoana de influențat este mai anxioasă (temătoare de necunoscut, de nou, de revolut), cu atât mai necesară este întâlnirea directă. Este important ca tu să fii decis, pentru că adesea, pe lângă argumentele logice (preț, profitabilitate, fezabilitate), prezența ta și starea ta de spirit sunt cele care, pe canalul sugestiei, pot acționa în interesul tău. Concluzia practică este că, între a trimite un fax cordial și a te duce personal la destinatar, este bine s-o alegi pe a doua, oricât de greu, de penibil, de costisitor ar părea inițial...

Analogie și empatie: iată două mecanisme, unul primar și altul rafinat, care acționează asupra celui de influențat. *Printre clienții noștri se numără cutare, cutare și cutare mare companie* va spune cel care vrea să te convingă să-i cumperi serviciile; el știe că tu vei vrea să fii mare precum compania cutare, să iei aceeași decizie înțeleaptă ca managerul ei și să simți aceeași satisfacție ca și el.

Oamenii de-abia așteaptă să fie influențați. Dintre decidenți, foarte mulți (mai ales femei) se simț ușurați când cineva le sugerează ceva de bun simț atunci când decizia este greu de luat. Atenție însă: trebuie să plasezi influența ta doar dacă dilema există. O informație, un element personal, un motiv moral sunt de-abia așteptate, pentru că de

multe ori partenerul are o reală dorință de a-ți face pe plac, dar nu-l lasă limitele profesionale (fonduri, consecințe, reguli etc). Dacă rezolvi o astfel de frustrare înainte ca ea să fie comunicată ca și contra-argument, ai devenit sigur un partener.

Senzațiile de majoritate, probabil, legitim sunt cele care acționează în virtutea principiului normalității: *sunt normal pentru că toți fac așa, pentru că altfel nu e bine, pentru că așa spune regula*. Ați putea spune că de cealaltă parte se situează cei care epatează: *nu-i nimeni ca mine, pentru că eu îmi permit să decid asta*. Aceste persoane nu prea există în realitate; există de fapt un model undeva, iar repetarea comparației cu modelul le va conferi senzația de majoritate, probabil, legitim. Transferul tuturor acestor argumente ascunse către altul se face prin tehnica de comunicare pentru persuadare.

Reversibilitatea deciziei este un alt element important pentru a influența luarea ei. Occidentul trebuie să știe (sau să simtă) că alegerea sa nu este o catarșofă, o greșeală de nereparat, un act prostesc. De aceea, unii comercianți îți oferă șansa de a returna produsul dacă acesta nu îți este satisfăcător...

Atitudini privind relațiile publice

Mai toți managerii sunt preocupați (uneori chiar stresați) de ideea că subalternii lor ar putea vorbi într-un mod nepotrivit cu ziaști, clienți, concurență etc – în general persoane necunoscute. Când vorbim de reținerea față de necunoscut, vorbim de cea mai legitimă reținere și de cea mai răspândită dintre temeri – anxietatea, așa că managerul are toate motivele să fie temător în privința relațiilor publice. Iată cam ce ar dori șeful tău de la tine, în cazul în care vorbești unei persoane dinafară companiei:

Vrea să știe dinainte că tu vei vorbi

De cele mai multe ori, reproșul managerului este că nu l-ai prevenit de intenția ta de a comunica ceva unui străin. El va spune că nu ar avea nimica împotriva, dar că ar fi fost bine să-i ceri permisiunea dinainte... Dar, tot de cele mai multe ori, tu nu ai timp să faci acest lucru, care oricum este o stupidă restrângere a libertății tale... Cea mai potrivită atitudine pentru a evita astfel de incidente este ca șeful să știe dinainte ce vei spune. Deși pare rușinoasă, cea mai tentantă politică a companiilor care nu doresc desemnarea unei persoane care să răspundă de relațiile publice este să desemneze un text determinat pentru prezentarea companiei față de străini...

Șeful vrea să te conformezi unui algoritm

Nu numai că ar vrea să știe când vei vorbi, ci și ce vei vorbi cu străinii. De aceea, textul de prezentare presta Hliț este exact ceea ce-și dorește un manager anxios. El este foarte sensibil, mai ales în privința definițiilor, pentru că este convins că știe cel mai bine ce este firma pe care o conduce, cu ce se ocupă ea și care sunt caracteristicile de comunicat.

Șeful vrea să îi aperi interesele

Astfel, el reacționează violent dacă firma este discreditată, pentru că adesea șefii se confundă pe sine cu firma pe care o conduc. Tot el este cel care ar vrea ca într-o relație publică numele său să fie menționat (pentru că șefii se consideră indispensabili firmei pe care o conduc).

Șeful vrea să nu vorbești în locul altora (mai ales în locul lui)

Aceasta tot pentru că el crede că altcineva (adică el) ar fi vorbit mai bine. Cea mai reprobabilă eroare de relații publice din partea unui simplu angajat ar fi cea prin care el sintetizează, trage concluzii, dă informații clare. Cu cât tu vei fi mai mulțumit de ceea ce ai expus (pentru că ți-a venit o idee originală), cu atât mai nemulțumiți vor fi ceilalți (pentru că nu este ceea ce se așteptau ei să spui).

Luând în calcul toate acestea, un angajat aflat în situația de a da relații publice despre angajatorul său va trebui să cunoască următoarea

Esență privind relațiile publice:

Vorbește doar despre ceea ce faci tu. Această esență este cea care te apără de toate inconvenientele disciplinare, fie ele pornite din invidie, fie bazate pe criterii profesionale. Vorbind despre ceea ce faci tu, relațiile oferite de tine vor fi atrăgătoare, adevărate (desprinse din viață) și, mai presus de orice, vor veni de la cel mai avizat vorbitor.

Responsabilitate

Mulți șefi sunt dispuși să te angajeze dac știi că vei putea prelua responsabilitatea în privința unei sarcini anume, ceea ce pentru ei înseamnă o garanție că lucrurile vor merge bine de la un capăt la altul. De aceea, majoritatea descrierilor de post și majoritatea contractelor cuprind aluzii la responsabilitate, fără a se face o delimitare prea clară privind condițiile în care ești considerat responsabil.

Cel mai adesea, șeful crede că în schimbul salariului pe care-l primești vei face ceea ce ți se cere, fără ca tu să ceri vreodată și altceva,

În realitate, nu se poate cere cuiva responsabilitate fără a fi asigurate câteva premise ale responsabilizării. Pentru aceasta, sunt necesare răspunsuri clare la câteva întrebări:

Are angajatul capacitate de discernământ?

Această capacitate poate fi evidentă încă de la interviul de angajare, când candidatul la post dovedește că poate răspunde la situații fictive din cadrul companiei. O relevanță deosebită o au soluțiile de bun simț găsite de candidat, în schimb, o creativitate de moment prea bogată sau soluțiile prea îndrăznețe ar trebui să dea de gândit examinatorului privind prețul pe care candidatul îl pune pe răspundere și pe persoana căreia îi răspunde; răspunderea este atitudinea de autocontrol de dragul interesului celui în fața căruia răspunzi...

Se bucură angajatul de o libertate a opțiunii?

Dacă pentru a dovedi că ești responsabil trebuie să dovedești că poți decide, pentru a decide trebuie să ai alternative. Adesea, angajatorul de personal uită că cel angajat de el trebuie să aibă ce să aleagă în activitatea sa profesională; uneori, angajatului nu i se spune nici măcar că poate alege între a-și face sau a nu-și face datoria...

Cunoaște angajatul persoana în fața căreia răspunde?

Adesea nu. Iar aceasta este problema societăților care sunt reglementate de un aparat de stat centralizat. Angajații sunt răspunzători în fața statului, care nu este cineva, ci ceva nedefinit. Dacă cel față de care ești responsabil este cineva iar acel cineva îți arată limitele sale, ești mai capabil să răspunzi în fața lui.

Responsabilitatea colectivă este o problemă foarte greu de delimitat în societatea modernă, care crede mult în activitatea în echipă. Cu alte cuvinte, *facem totul împreună iar când nu iese bine nimeni nu este vinovat*. O astfel de eroare se poate instala în echipele care nu știu că a lucra în echipă înseamnă că sunt puse în comun diferite roluri, nu că toți joacă același rol.

Responsabilitatea falsă apare când în relația sa cu subalternii, șeful crede că angajatul trebuie să facă ce zice șeful și dacă nu iese bine, angajatul să răspundă. De aceea, este esențial ca atunci când se amestecă în competența unui subaltern, șeful să-și asume răspunderea pentru aceasta...

* * *

CUPRINS

INTRODUCERE!

Procesul ascultării	3
Vocea informației	7
Comunicare tranzacțională	11
Câteva tipuri de comunicare	15
Tipuri de comunicare nonverbală	20
Împărăția fantasmelor	24
Așezarea limitelor	27
Despre leșin	29
Relații de grup	30
Horoscopul psihiatrilor	33
Denumirile și clasificările	36
Despre întârziere	39
Fascinația părului	40
Atracții morbide	42
Vocea interioară	44
Despre femeile frumoase	46
Ce faci când îți vine	48
Frate cu cimpanzeul	50
Eroare, contravenție	52
În așteptarea succesului	54
De ce conflict în doi?	56
Legea lui Ribot	58
Dezvăluiri despre sărut	61
Țineți cont de axiologie	63
Înjurături și blesteme	65
Disimularea și simularea	67
Adaptarea, mereu o problemă	69
Abstinența, arta amânării	71
Adulterul pe bani	73
Reacții în fața catastrofei	76
Puterea concluziei	78
Cunoașterea erotică	80
Demisia	83
Dublă personalitate	85
Dreptul la intimitate	87
Libido	88
Dezorientări sexuale	90

Eu sunt toată lumea	93
Instinctul matern la serviciu	94
Apariția obsesiei	97
A oferi	99
Percepția propriului corp	101
Cum se spune NU	103
Stima de sine	104
Mișcări involuntare	107
Confruntarea cu separația	109
Apartenență la locul de muncă	111
Autoevaluarea	113
Influențarea deciziilor	115
Atitudini privind relațiile publice	117
Responsabilitate	119
Cuprins	121